

## **INCARICO DI DIREZIONE U.O.C. MEDICINA di Città di Castello**

### **DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO/PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO**

#### **Elementi oggettivi**

*La U.O.C. di Medicina di Città di Castello afferisce al Dipartimento Medico Oncologico e dispone di 48 posti letto totali: di questi 14 posti letto di Terapia Semintensiva della Medicina Interna, 18 posti letto di Medicina Interna e 16 posti letto di Lungodegenza della Medicina Interna. L'attuale situazione organizzativa, per effetto della pandemia da Covid-19, ha portato dal 24 dicembre 2021 a riaprire per la terza volta (la prima volta era stata nel marzo 2020 per la prima ondata pandemica per circa 2 mesi, la seconda volta, per la seconda e terza ondata pandemica, nell'ottobre 2020 per circa 8 mesi) un reparto Covid con un totale di 30 posti letto (aggiuntivi rispetto ai 48 posti letto di Medicina) di cui 16 posti letto di Medicina Covid e 14 posti letto di Semintensiva Covid.*

*Nella U.O.C. di Medicina di Città di Castello sono presenti:*

- un'attività di Malattie Infettive (con 2 medici specialisti in Malattie Infettive dedicati) organizzata in un ambulatorio di Malattie Infettive ed in attività di consulenza per i vari reparti;*
- un'attività di Medicina Vascolare (con 2 medici internisti dedicati che effettuano attività clinica con il supporto diagnostico di ecocolordoppler vascolare) organizzata sia in un ambulatorio di Medicina Vascolare che in attività di consulenza per i reparti di degenza;*
- un'attività di Medicina Respiratoria (con 4 medici internisti dedicati) organizzata in attività ambulatoriale e di supporto alla degenza, con la consulenza del Direttore della Pneumologia di Perugia per effettuare broncoscopie di tipo diagnostico e terapeutico per pazienti ricoverati e per la gestione del percorso diagnostico e terapeutico;*
- un'attività di Ecografia Internistica (con un medico internista esperto in ecografia ed altri in formazione) come supporto alla valutazione clinica internistica;*
- un'attività ambulatoriale di Medicina Interna e Geriatria;*
- un'attività di Reumatologia (con un medico specialista che effettua attività ambulatoriale e di consulenza).*

*Attività di degenza:*

*Il numero dei dimessi dalla U.O.C. di Medicina di Città di Castello è stato di 1.483 nel 2019, 1.135 nel 2020 (esclusi i dati del reparto Covid gestito dalla Medicina) ed una stima di poco sotto i 900*

nel 2021 (sempre esclusi i pazienti Covid, i dati sono influenzati da circa 8 mesi di reparto Covid nel 2021). La degenza media risultava a 9,51 nel 2019 e a 9,57 nel 2020, con una stima in incremento nel 2021 (soprattutto per le conseguenze dirette ed indirette della pandemia).

*Attività di consulenza medica intraospedaliera:*

La U.O.C. di Medicina di Città di Castello effettua attività di consulenza per tutti i reparti ospedalieri e per il Pronto Soccorso, come Medicina Interna e come specialistica presente al suo interno (a cominciare dalle Malattie Infettive fino alla Medicina Vascolare).

*Patologie trattate:*

Considerando la presenza all'interno dell'ospedale di Città di Castello di alcune UU.OO. specialistiche nell'ambito della Medicina Interna (come la Oncologia Medica, la Neurologia, la Nefrologia, la Cardiologia) la U.O.C. di Medicina di Città di Castello ha alcuni campi specialistici propri per le competenze professionali presenti al suo interno (come le Malattie Infettive, la Medicina Vascolare, la Medicina Respiratoria, la Geriatria, la Reumatologia), ma soprattutto si occupa di un approccio clinico globale ed integrato, a livello multidisciplinare e multiprofessionale, per un corretto inquadramento diagnostico e per un appropriato progetto terapeutico basato sulle evidenze scientifiche.

### **Elementi soggettivi**

**(relativi alle competenze manageriali e professionali per la gestione della struttura)**

#### **Competenze manageriali richieste**

*Organizzazione e gestione delle risorse:*

- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- capacità di negoziare il budget e gestire la U.O.C. in aderenza agli atti programmatori;
- utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi ed approccio di problem solving;
- orientamento e valorizzazione del ruolo di tutti gli operatori della U.O.C. favorendone la crescita professionale;
- capacità di motivare e coinvolgere i propri collaboratori sia attraverso incontri di gruppo che colloqui singoli;
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori;

- *attenzione all'organizzazione ed alla gestione del lavoro con un ottica multidisciplinare e multiprofessionale.*

*Innovazione, ricerca e governo clinico:*

- *capacità di definire ed utilizzare le procedure operative della struttura sia ai fini dell'accreditamento della struttura che per la gestione del rischio clinico;*
- *capacità di favorire la ricerca clinica, in particolare per studi clinici multicentrici;*
- *capacità di identificare e mappare i rischi prevedibili collegati all'attività professionale;*
- *orientamento a nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione;*
- *forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento e tutelandone il diritto alla riservatezza ed alla privacy.*

### ***Competenze tecnico-professionali richieste***

*Utilizzo tecnologie:*

- *conoscenza approfondita della metodologia clinica;*
- *conoscenza documentata delle principali problematiche connesse alla sperimentazione clinica controllata, alla Medicina basata sulle Evidenze scientifiche (EBM), alla preparazione ed all'implementazione di linee guida e Percorsi Diagnostici e Terapeutici (PDTA);*
- *conoscenza delle metodiche volte a contrastare fenomeni di inappropriata clinica e di sovradiagnosi;*
- *conoscenza ed esecuzione delle tecniche mini-invasive di uso in Medicina Interna come paracentesi, toracentesi, biopsia osteomidollare ed aspirato midollare, rachicentesi.*
- *conoscenza ed utilizzo dell'ultrasonografia vascolare;*
- *conoscenza ed utilizzo dell'ecografia internistica;*
- *interpretazione dell'ECG;*
- *adeguate conoscenze informatiche per l'informatizzazione completa del lavoro clinico.*

*Esperienze specifiche:*

- *esperienza documentata in Medicina Interna;*
- *esperienza nella gestione multidimensionale dei pazienti internistici ed in particolare dei pazienti geriatrici;*
- *esperienza nel settore della formazione, della gestione e dell'organizzazione di eventi formativi;*
- *esperienza nel campo della ricerca clinica.*

*Capacità relazionali:*

- *formazione e capacità nella gestione del gruppo di lavoro;*
- *formazione e capacità di relazionarsi con i pazienti e con i loro familiari;*
- *capacità di gestione dei conflitti e delle criticità.*