

**Definizione del fabbisogno: profili oggettivo e soggettivo di ciascun incarico da conferire**

**USL UMBRIA 1**

**INCARICO DI DIREZIONE UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE ALTO TEVERE**

**DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO/PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO**

**ELEMENTI OGGETTIVI**

La S.C. di Anestesia e Rianimazione Alto Tevere ha una dotazione organica di **diciannove** dirigenti medici di cui uno, Direttore di struttura complessa, vacante per cessazione del titolare dal 1.6.2018. La struttura garantisce le seguenti attività:

- Attività anestesiológica per i pazienti sottoposti ad intervento chirurgico in degenza ordinaria, in day surgery ed in regime ambulatoriale nell'ospedale di **Città di Castello**. In particolare nel 2017 sono stati eseguiti **5.540** interventi chirurgici per un fatturato di **12.527.457 euro**.
- Attività anestesiológica per i pazienti sottoposti ad intervento chirurgico in degenza ordinaria, in day surgery ed in regime ambulatoriale nell'ospedale di **Umbertide**. In particolare nel 2017 sono stati eseguiti **2617** interventi chirurgici per un fatturato di **2.522.613 euro**.
- Attività di ricovero: la UO di Rianimazione ha una dotazione di n.6 posti letto. Nel 2017 il tasso di utilizzo è stato del **70%**.
- Ambulatorio pre-operatorio per tutti gli interventi chirurgici programmati in regime di ricovero ordinario, di day surgery ed ambulatoriale; nel 2017 effettuate complessive **4595** visite.
- Ambulatorio di Terapia Antalgica: nel 2017 ha eseguito **1870** prestazioni, garantendo i tempi di attesa previsti in base alla priorità clinica. È garantito l'accesso dei pz. in regime d'urgenza provenienti dal Pronto Soccorso.
- Parto-analgesia garantita H 24, per 365 giorni all'anno, a tutte le gestanti che ne fanno richiesta. Nel 2017 totale parti 635 con **128** parto-analgesie.
- Ambulatorio di Accessi Vascolari: nel 2017 sono stati effettuati **363** impianti di cateteri venosi centrali (oltre a **641** medicazioni e **77** consulenze specialistiche). Tale attività è rivolta a pazienti oncologici candidati a chemioterapia, pazienti in cura palliativa, pazienti che per necessità prescrittive mediche (nutrizione parenterale, antibiosi ev. per lungo tempo o terapie di supporto superiori a 7 giorni) necessitano di terapia infusione in assenza di patrimonio venoso. È inoltre garantita, qualora richiesta, l'attività assistenziale presso l'Hospice di Perugia. Nei primi 6 mesi del 2018 già effettuati **300** impianti per incremento di richiesta.
- Urgenze anestesiológicas e rianimatorie, sia quelle intraospedaliere che quelle che giungono al Pronto Soccorso tramite il 118.
- Trasferimenti H 24, presso altri ospedali, dei pazienti in condizioni critiche afferenti alla classe IV o V di Ehrenwerth.
- Collaborazione con l'equipe di cure palliative domiciliari per i trattamenti invasivi del dolore cronico neoplastico.
- Collaborazione con l'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) nella gestione dei pazienti in ventilazione meccanica. In atto dal 1 gennaio 2018 visite domiciliari programmate a cadenza mensile per valutazione clinica, controllo settaggio parametri ventilatore, valutazione gas espirati e cannula tracheostomica. Tale attività domiciliare è rivolta a tutti i pz.

Tracheotomizzati, con necessità di ventilazione meccanica per patologie post-anossiche, neurologiche, polmonari, post-traumatiche, neoplastiche.

- Collaborazione con centro regionale trapianti per espianto d'organi e localmente con il servizio di oculistica per espianto di cornea.

## **ELEMENTI SOGGETTIVI (relativi alle competenze manageriali e professionali per la gestione della struttura)**

### **Competenze manageriali richieste:**

#### **ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE:**

- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- capacità di negoziare il budget e gestire la S.C. in aderenza agli atti programmatori;
- utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi e approccio di problem solving;
- orientamento a valorizzare il ruolo di tutti gli operatori della S.C. e favorirne la crescita professionale;
- capacità di motivare e coinvolgere i propri collaboratori sia attraverso incontri di gruppo che colloqui singoli;
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori.

#### **INNOVAZIONE RICERCA E GOVERNO CLINICO:**

- capacità di definire e utilizzare le procedure operative della struttura sia ai fini dell'accreditamento della struttura che per la gestione del rischio clinico;
- capacità di identificare e mappare i rischi prevedibili collegati all'attività professionale;
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione;
- forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy.

### **Competenze tecnico-professionali richieste:**

#### **CONOSCENZE METODICHE E TECNICHE:**

- elevata competenza ed esperienza nella gestione, diagnosi e trattamento di patologie neurologiche, cardiologiche, respiratorie e metaboliche che necessitano di terapia rianimatoria;
- elevata competenza ed esperienza nella gestione, diagnosi e trattamento di pazienti sottoposti ad interventi di chirurgia maggiore, che necessitano di una stabilizzazione post-operatoria in terapia intensiva;
- elevata competenza ed esperienza nella gestione pre-operatoria ed intra-operatoria del paziente anziano, cardiopatico, obeso ed affetto da insufficienza respiratoria cronica;
- elevata competenza ed esperienza nella gestione delle vie aeree, nell'intubazione difficile e/o impossibile;
- elevata competenza ed esperienza nella gestione del paziente sottoposto ad intervento chirurgico video-assistito;
- elevata competenza ed esperienza nella gestione, diagnosi e trattamento delle infezioni ospedaliere da germi multi resistenti;
- elevata competenza ed esperienza nella ventilazione meccanica non invasiva del paziente affetto da BPCO;
- elevata competenza ed esperienza nella nutrizione parenterale totale ed in quella enterale.

#### **UTILIZZO TECNOLOGIE:**

- elevata conoscenza ed esperienza delle tecnologie necessarie per la ventilazione meccanica, sia in S.O. che nel reparto di rianimazione;

- elevata conoscenza ed esperienza nell'uso del moderni videolaringoscopi e del sistema di intubazione Bonfils;
- elevata conoscenza ed esperienza nell'uso dell'ecografo, sia a scopo diagnostico che nell'esecuzione di manovre anestesiolgiche e/o rianimatorie;
- elevata conoscenza ed esperienza nell'uso del fibrobroncoscopio, sia a scopo diagnostico che nell'esecuzione di manovre anestesiolgiche e/o rianimatorie;
- elevata conoscenza ed esperienza nell'uso dei monitoraggi cardiorespiratori e neurologici, sia invasivi che non invasivi, presenti sia in S.O. che nel reparto di rianimazione;
- buona conoscenza delle tecnologie informatiche, con particolare riferimento ai principali sistemi software di produttività individuale.

#### ESPERIENZE SPECIFICHE:

- elevata esperienza:
  - nella definizione e gestione di percorsi diagnostico-terapeutici in ambito anestesiolgico, rianimatorio e di terapia del dolore e cure palliative;
  - nella conduzione dell'anestesia generale, sia inalatoria, che endovenosa, che mista;
  - nella esecuzione dell'anestesia loco-regionale, sia spinale, che plessica, anche con tecniche ecografiche;
  - nella gestione clinica del paziente in coma;
  - nell'incannulamento ecoguidato dei vasi venosi centrali, periferici e dell'arteria radiale;
  - nel trattamento del dolore acuto post-operatorio e cronico non neoplastico;
  - nella medicina palliativa e nel trattamento del dolore cronico neoplastico, con tecniche invasive (infiltrazioni ecoguidate, posizionamento di cateteri peridurali e sub aracnoidei, posizionamento di elettrostimolatori);
  - nell'esecuzione di toracentesi, rachicentesi e pericardiocentesi;
  - nella gestione clinica e burocratica del paziente da sottoporre ad espianto di organi e tessuti, con particolare riferimento all'accertamento di morte cerebrale.