

INCARICO DI DIREZIONE U.O.C. MEDICINA ASSISI**DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO/PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO*****Elementi oggettivi***

La U.O.C. di Medicina di Assisi afferisce al Dipartimento Medico Oncologico e dispone di 22 posti letto, 20 per acuti e 2 di lungodegenza. Inoltre nell'ospedale di Assisi si aggiungono 6 posti letto di Medicina a ciclo breve afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza. L'attuale situazione organizzativa, per effetto della pandemia da Covid-19, ha portato ad una ridistribuzione dei posti letto con un'integrazione operativa (16 posti letto di Medicina, 2 posti letto di Medicina a ciclo breve, 4 posti letto di lungodegenza e 2 posti letto di day hospital).

Nel reparto di Medicina sono presenti 4 posti letto motorizzati con sistema multiparametrico centralizzato, con personale dedicato e formato che permette di gestire i pazienti più gravi in maniera semi-intensiva.

Nella U.O.C. di Medicina di Assisi sono operativi:

- un servizio di cardiologia che esegue visite cardiologiche, ECG, ecocardiogrammi, test da sforzo, ECG holter;*
- un servizio gestione delle patologie respiratorie con broncoscopie di tipo diagnostico e terapeutico per pazienti ricoverati, gestione del percorso diagnostico e terapeutico, spirometria, prescrizione dell'ossigenoterapia ed esecuzione di emogasanalisi (anche a domicilio);*
- attività ambulatoriali di Medicina Interna, Medicina Vascolare (ecodoppler arterioso e venoso), Neurologia e gestione dei nuovi anticoagulanti orali.*

Attività di ricovero:

Il numero dei dimessi dalla U.O.C. di Medicina di Assisi è stato di 659 nel 2019, 672 nel 2020 ed una stima in incremento nel 2021, infatti 502 nel primo semestre del 2021 (per la Medicina a ciclo breve i dimessi erano 291 nel 2019 e 200 nel 2020).

La degenza media che era 11,56 nel 2018 è scesa a 8,48 nel 2019 ed a 8.00 nel 2020 (sostanzialmente stabile nel primo semestre del 2021).

Il fatturato della U.O.C. di Medicina di Assisi, sopra i 2 milioni di euro negli ultimi due anni (2,087 nel 2019 e 2,100 nel 2020), risulta in netto incremento nel primo semestre del 2021 (con una stima annua che supera i 3 milioni di euro).

Attività ambulatoriale:

L'attività ambulatoriale della U.O.C. di Medicina di Assisi risulta in decremento (le prestazioni per esterni erano 10.172 nel 2019, 8604 nel 2020 ed in base ai dati del primo semestre con una stima annua del 2021 poco sopra a 7.200) per effetto della pandemia da Covid-19 e della revisione degli assetti organizzativi.

Attività di consulenza medica intraospedaliera:

La U.O.C. di Medicina di Assisi effettua attività di consulenza per pazienti che accedono al Pronto Soccorso e per pazienti degenti in altri reparti. Inoltre collabora con i servizi territoriali per l'attivazione dei percorsi di dimissione protetta.

Patologie trattate:

La U.O.C. di Medicina di Assisi gestisce in ricovero pazienti in condizioni parzialmente stabili, ma non immediatamente necessitanti di terapia intensiva rianimatoria o cardiologica, da stabilizzare e successivamente dimettere o trasferire in reparto di degenza, pazienti con patologie cronica riacutizzate, sia dal punto di vista diagnostico che terapeutico.

Le principali patologie trattate sono: angina, edema polmonare acuto, scompenso cardiaco acuto, sindromi aritmiche non pericolose per la vita, sepsi/shock settico, embolia polmonare emodinamicamente stabile a rischio basso ed intermedio, ipertensione arteriosa complicata, insufficienza respiratoria acuta o cronica riacutizzata, asma bronchiale, patologie addominali in corso di definizione, sindrome gastrointestinali, neoplasie di nuova diagnosi o in fase di scompenso, squilibri idroelettrolitici, stati confusionali acuti, ADR (reazione avversa a farmaci), reazioni allergiche, urgenze metaboliche (ad es. diabete mellito scompensato) che necessitano di ricovero > 24 ore, intossicazioni acute accidentali, alterazioni dello stato mentale in corso di definizione, cefalea persistente di natura da determinare, crisi epilettiche dell'adulto, ustioni.

Elementi soggettivi

(relativi alle competenze manageriali e professionali per la gestione della struttura)

Competenze manageriali richieste

Organizzazione e gestione delle risorse:

- *capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;*
- *capacità di negoziare il budget e gestire la U.O.C. in aderenza agli atti programmatori;*
- *utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi ed approccio di problem solving;*
- *orientamento e valorizzazione del ruolo di tutti gli operatori della U.O.C. favorendone la crescita professionale;*
- *capacità di motivare e coinvolgere i propri collaboratori sia attraverso incontri di gruppo che colloqui singoli;*
- *capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori;*
- *attenzione all'organizzazione ed alla gestione del lavoro con un ottica multidisciplinare e multiprofessionale.*

Innovazione, ricerca e governo clinico:

- *capacità di definire ed utilizzare le procedure operative della struttura sia ai fini dell'accreditamento della struttura che per la gestione del rischio clinico;*
- *capacità di identificare e mappare i rischi prevedibili collegati all'attività professionale;*
- *orientamento a nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione;*
- *forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento e tutelandone il diritto alla riservatezza ed alla privacy.*

Competenze tecnico-professionali richieste

Utilizzo tecnologie:

- *conoscenza approfondita della metodologia clinica;*
- *conoscenza documentata delle principali problematiche connesse alla sperimentazione clinica controllata, alla Medicina basata sulle Evidenze scientifiche (EBM), alla preparazione ed all'implementazione di linee guida e Percorsi Diagnostici e Terapeutici (PDTA);*
- *conoscenza delle metodiche volte a contrastare fenomeni di inappropriatazza clinica e di sovradiagnosi;*
- *conoscenza ed esecuzione delle tecniche mini-invasive di uso in Medicina Interna come paracentesi, toracentesi, biopsia osteomidollare ed aspirato midollare, rachicentesi.*
- *conoscenza ed utilizzo dell'ultrasonografia vascolare;*
- *interpretazione dell'ECG;*
- *adeguate conoscenze informatiche per l'informatizzazione completa del lavoro clinico.*

Esperienze specifiche:

- *esperienza documentata in Medicina Interna;*
- *esperienza nella gestione multidimensionale dei pazienti geriatrici;*
- *esperienza nel settore della formazione, della gestione e dell'organizzazione di eventi formativi;*
- *esperienza nel campo della ricerca clinica.*

Capacità relazionali:

- *formazione e capacità nella gestione del gruppo di lavoro;*
- *formazione e capacità di relazionarsi con i pazienti e con i loro familiari;*
- *capacità di gestione dei conflitti e delle criticità.*