

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BACI RICCARDO**
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail riccaba@libero.it
riccaba@pec.it

Nazionalità Italiana
Data di nascita 1972

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 01/05/2019 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente Responsabile dell'UOC Controllo di Gestione con contratto di lavoro a tempo indeterminato.

- Date (da – a) Dal 22 giugno 2020 al tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASUR Marche, Via Oberdan, 2 (60122 Ancona)
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività previste dalla normativa vigente in capo a questo organismo

- Date (da – a) Dal 01/03/2020 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Emilia Romagna
- Tipo di azienda o settore Iscritto nell'elenco di idonei alla nomina a Direttore Amministrativo, delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna
- Tipo di impiego

- Date (da – a) Dal 01/05/2017 al 30/04/2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente Responsabile dell'UOC Programmazione e Gestione delle Attività Economiche e Finanziarie con contratto di lavoro a tempo indeterminato.

- Date (da – a) Dal 22 febbraio 2018 al 20/06/2020
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Pescara, Via Renato Paolini, 47
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività previste dalla normativa vigente in capo a questo organismo
 - Date (da – a) Dal 26/06/2017 a tutt'oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, via Puglie 23 - 00187 Roma
 - Tipo di azienda o settore Agenzia pubblica di supporto tecnico e operativo alle politiche di governo dei servizi sanitari di Stato e Regioni
 - Tipo di impiego Iscritto nell'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS all'Area I denominata "Economico / Gestionale - Giuridico / Amministrativa e della Formazione manageriale"
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 27/01/2017 a tutt'oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Dipartimento della Funzione Pubblica - Ufficio per la valutazione della performance, via del Sudario n.49 - 00187 Roma
 - Tipo di azienda o settore Dipartimento della Funzione Pubblica
 - Tipo di impiego Iscritto nell'Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance con l'attribuzione della Fascia 3 (esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del D.M. del 2 dicembre 2016, di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti).
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 12/12/2016 a tutt'oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, via Puglie 23 - 00187 Roma
 - Tipo di azienda o settore Agenzia pubblica di supporto tecnico e operativo alle politiche di governo dei servizi sanitari di Stato e Regioni
 - Tipo di impiego Iscritto nell'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS all'Area VII denominata "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie", nel Profilo economico-finanziario/clinico-sanitario e nel Profilo Economico-gestionale / tecnico-amministrativo
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 01/03/2015 al 30/04/2017
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
 - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
 - Tipo di impiego Dirigente amministrativo con contratto di lavoro a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Assegnato al Servizio Controllo di Gestione con mansioni di gestione della Contabilità Analitica, di supporto alla Direzione per la Pianificazione Strategica e di supporto alla Direzione e ai Dipartimenti aziendali per il budgeting e la reportistica di Controllo di Gestione.
 - Date (da – a) Da maggio 2015 al 20 febbraio 2018
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Rieti, Via del Terminillo, 42
 - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
 - Tipo di impiego Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività previste dalla normativa vigente in capo a questo organismo
 - Date (da – a) Dal 14/05/2009 al 28 febbraio 2015
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
 - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria

- Tipo di impiego Dirigente amministrativo con contratto triennali ai sensi dell'art. quindici septies comma 2 del D.L.VO n. 502/92
- Principali mansioni e responsabilità Assegnato al Servizio Controllo di Gestione con mansioni di gestione della Contabilità Analitica, di supporto alla Direzione per la Pianificazione Strategica e di supporto alla Direzione e ai Dipartimenti aziendali per il budgeting e la reportistica di Controllo di Gestione.
- Date (da – a) Da dicembre 2014 al 14 aprile 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Teramo, Piazza Ercole Vincenzo Orsini 16, 64100 Teramo
- Tipo di azienda o settore Ente Locale
- Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività previste dalla normativa vigente in capo a questo organismo
- Date (da – a) Da marzo 2013 a novembre 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività previste dalla normativa vigente in capo a questo organismo
- Date (da – a) Nel 2009 e nel 2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Abruzzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Coordinatore per le ASL abruzzesi del gruppo di lavoro regionale per la definizione dei criteri di misurazione dei costi determinati nel sistema sanitario dal sisma del 6 Aprile 2009 a L'Aquila Rilevazione dei costi del sisma sul sistema sanitario della Regione Abruzzo e predisposizione della reportistica dovuta agli organi ministeriali.
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 22/05/2006 al 13/05/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Teramo, Via Circonvallazione Ragusa 1, 64100 Teramo
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente amministrativo con contratto triennale ai sensi dell'art. quindici octies del D.L.VO n. 502/92
- Principali mansioni e responsabilità Assegnato al Servizio Controllo di Gestione con mansioni di implementazione e gestione della Contabilità Analitica, di supporto alla Direzione per la Pianificazione Strategica e di supporto alla Direzione e ai Dipartimenti aziendali per la realizzazione e la gestione di un sistema di budgeting e di reportistica di Controllo di Gestione
- Date (da – a) Dal 01/12/2004 al 30/11/2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Unica Sanitaria Regionale (ASUR Marche)
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego In rapporto di convenzione per due giorni a settimana
- Principali mansioni e responsabilità Definizione di un sistema di standard di processo e di prodotto per le residenze marchigiane (a partire dal sistema RUG)
- Date (da – a) Dal 14/05/2001 al 21/05/2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL n° 4 di Senigallia (diventata da gennaio 2004 Zona Territoriale dell'ASUR), Via Cellini, 1, 60019 Senigallia (Ancona)
- Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
- Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo con contratto di lavoro a tempo indeterminato

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Assegnato al Servizio Controllo di Gestione con mansioni di alimentazione e gestione della Contabilità Analitica, di supporto alla Direzione e ai Dipartimenti aziendali per la gestione del sistema di budgeting e di reportistica di Controllo di Gestione
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Dal 15/01/2001 al 15/04/2001
Azienda Ospedaliera Umberto I di Ancona
 - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
 - Tipo di impiego Contratto CoCoCo
- Principali mansioni e responsabilità Programmazione ed elaborazione dati presso l'UO SIAT – Area Servizi Sanitari -
 - Date (da – a) Dal 1/05/2000 al 01/05/2001
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL n° 4 di Senigallia, Via Cellini, 1, 60019 Senigallia (Ancona)
 - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria
 - Tipo di impiego Borsa di studio
- Principali mansioni e responsabilità Costituzione e direzione Segreteria organizzativa dello Screening per la prevenzione dei tumori della mammella e della cervice uterina dell'AUSL di Senigallia
 - Date (da – a) Nell'anno accademico 2003/2004 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula.
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
 - Tipo di azienda o settore Università
 - Tipo di impiego Docenza a contratto presso il master di 1° livello "Infermieristica della Sanità Pubblica"
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.
 - Date (da – a) Nell'anno accademico 2004/2005 per un totale di 28 ore di insegnamento in aula.
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
 - Tipo di azienda o settore Università
 - Tipo di impiego Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche"
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento in aula di Economia Applicata ed Economia Aziendale.
 - Date (da – a) Nell'anno accademico 2005/2006 per un totale di 17 ore di insegnamento in aula.
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi Federico II° di Napoli, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
 - Tipo di azienda o settore Università
 - Tipo di impiego Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Ortottica" e il corso di "Laurea in Infermieristica Pediatrica"
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.
 - Date (da – a) Nell'anno accademico 2005/2006 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
 - Tipo di azienda o settore Università
 - Tipo di impiego Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica in Infermieristica e della Classe Tecnica"
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.
 - Date (da – a) Nell'anno accademico 2005/2006 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula.
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
 - Tipo di azienda o settore Università
 - Tipo di impiego Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica Scienze Sociali"
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2005/2006 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso la "Scuola di Specializzazione in Biochimica" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica n Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Biotecnologia Mediche" Insegnamento in aula di Elementi di Economia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso Il corso di "Laurea specialistica in Infermieristica e della Classe Tecnica" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 17,5 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Brescia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Assistenza Sanitaria" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 17,5 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"</p>

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Biotecnologia Mediche"

Insegnamento in aula di Elementi di Economia.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica in Infermieristica e della Classe Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 17,5 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Brescia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Assistenza Sanitaria"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 17,5 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Biotecnologia Mediche"

Insegnamento in aula di Elementi di Economia.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea specialistica in Infermieristica e della Classe Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 9 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 14 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Infermieristica"

Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.

Nell'anno accademico 2009/2010 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2009/2010 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Biotecnologia Mediche"

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Insegnamento in aula di Elementi di Economia.
- Nell'anno accademico 2009/2010 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula.
Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Infermieristica"
Insegnamento in aula di Economia Aziendale.
- Nell'anno accademico 2009/2010 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il corso di "Laurea per Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica"
Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.
- Nell'anno accademico 2009/2010 per un totale di 9 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica"
Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.
- Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"
Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.
- Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica per Infermieri e Ostetriche"
Insegnamento in aula di Economia Aziendale.
- Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula.
Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Infermieristica"
Insegnamento in aula di Economia Aziendale.
- Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula.
Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
- Università
Docenza a contratto presso il Master per "Coordinatori delle Professioni Sanitarie in area Riabilitativa e Tecnica"
Insegnamento in aula di Economia Aziendale.
- Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.
Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Economia.
- Università

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Docenza a contratto presso il master di II livello in "Management Sanitario" Insegnamento in aula di Politiche Sanitarie e Valutazione Economica del SSN.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2010/2011 per un totale di 8 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Logopedia" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula. Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Infermieristica" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 8 ore di insegnamento in aula. Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il Master di II livello in "Management delle Organizzazioni Sanitarie e rete" Insegnamento in aula di Gestione dei processi in Sanità.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Economia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master di II livello in "Management Sanitario" Insegnamento in aula di Politiche Sanitarie e Valutazione Economica del SSN.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 8 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Pavia, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p>	<p>Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.</p>

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2011/2012 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Riabilitazione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2012/2013 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

Nell'anno accademico 2012/2013 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula.

Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze della Riabilitazione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2012/2013 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Economia.

Università

Docenza a contratto presso il master di II livello in "Management Sanitario"

Insegnamento in aula di Politiche Sanitarie e Valutazione Economica del SSN.

Nell'anno accademico 2012/2013 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2012/2013 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Riabilitazione"

Insegnamento in aula di Economia Aziendale.

Nell'anno accademico 2013/2014 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula.

Università degli studi di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Università

Docenza a contratto presso il corso di "Laurea in Fisioterapia"

Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale.

<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2013/2014 per un totale di 30 ore di insegnamento in aula. Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze della Riabilitazione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2013/2014 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Economia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master di II livello in "Management Sanitario" Insegnamento in aula di Politiche Sanitarie e Valutazione Economica del SSN.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2013/2014 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2013/2014 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Riabilitazione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2014/2015 per un totale di 10 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina.</p> <p>Università Docenza per cinque seminari nel corso di "Laurea in Medicina e Chirurgia e altre Lauree per le professioni sanitarie" Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2014/2015 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Nell'anno accademico 2014/2015 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p> <p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Riabilitazione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	<p>Nell'anno accademico 2015/2016 per un totale di 6 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina.</p> <p>Università</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Docenza per tre seminari nel corso di "Laurea in Medicina e Chirurgia" Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2015/2016 per un totale di 12 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2015/2016 per un totale di 24 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Riabilitazione" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2015/2016 per un totale di 48 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il corso di "Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecnico Assistenziali" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2016/2017 per un totale di 12 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Economia Aziendale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2017/2018 per un totale di 12 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2017/2018 per un totale di 20 ore di insegnamento in aula. Università degli studi di Teramo, Facoltà di Scienze della Comunicazione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il progetto speciale multiasse "APP Abruzzo" Insegnamento in aula di General Management.</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Nell'anno accademico 2018/2019 per un totale di 16 ore di insegnamento in aula. Università degli studi de L'Aquila, Facoltà di Medicina e Chirurgia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università Docenza a contratto presso il master in "Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie in Area Riabilitativa e in Area Tecnica" Insegnamento in aula di Economia Sanitaria.</p>

- Date (da – a) Da gennaio 2015 a giugno 2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi de L'Aquila
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Tutor esterno nell'ambito di un Dottorato di Ricerca in Medicina Clinica e Sanità Pubblica, XXIX ciclo
- Principali mansioni e responsabilità Contributo fattivo al progetto di ricerca intitolato "Il medico di Medicina Generale ed il suo ruolo nel Sistema Sanitario Nazionale".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Dal 04 ottobre 2018 al 28 settembre 2019 per un totale di 350 ore e di 60 crediti universitari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Urbino Carlo Bo
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Formazione manageriale
- Qualifica conseguita Master di II livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale".
Il Master è abilitante come corso di formazione manageriale di 1° livello per i dirigenti di struttura complessa, come corso di formazione manageriale di 2° livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie e come corso di formazione manageriale di 3° livello necessario per lo svolgimento delle funzioni di direttore generale delle aziende sanitarie.
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Master di II livello
- Date (da – a) 21 e 22 ottobre 2019 per un totale di 2 giornate in aula (8 ore)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione organizzato dal NISAN e tenuto presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Ospedali Riuniti di Ancona
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 9° Convegno Nazionale N.I.San. "Sistemi tariffari del SSN e dei SSRR".
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) Dal 14 febbraio al 18 aprile 2019 per un totale di 40 ore (28 in aula e 12 in piattaforma e learning)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) della performance degli enti sanitari e ospedalieri, iscritti nell'elenco nazionale di cui al D del 02.12.2016 concluso con profitto, organizzato da AGENAS e SNA
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Formazione per componenti OIV
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 13 novembre 2017 per un totale di 1 giornata in aula (4 ore)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione organizzato dalla Banca d'Italia e tenuto a L'Aquila presso l'Auditorium "Sericchi-BPER"
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Convegno intitolato "Incontro di presentazione del progetto SIOPE+"
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 23 e 24 ottobre 2017 per un totale di 2 giornate in aula (8 ore)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Corso di formazione organizzato dal NISAN e tenuto presso l'Ente Ospedaliero Ospedali Galliera di Genova
7° Convegno Nazionale N.I.San. sull'utilizzo dei costi standard in sanità
- 7 ottobre 2017
Convegno AIOM Regione Abruzzo "Le reti oncologiche regionali: realtà, problematiche e prospettive" in qualità di relatore
Presentazione della relazione "I vantaggi organizzativi ed economici della rete oncologica regionale"
- 16 marzo 2017 per un totale di 4 ore in aula
"Il PPP per gli investimenti sanitari" organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano presso l'ASL di Lanciano – Vasto – Chieti
Utilizzo del partenariato pubblico privato per l'effettuazione di investimenti
- Dal 1 al 24 febbraio 2017 per un totale di 16 giornate in aula (128 ore) e concluso con profitto
Corso di formazione di II livello e di addestramento per esperti e collaboratori senior age.n.a.s. organizzato da age.n.a.s. e tenuto da docenti della SDA Bocconi e dell'Università Cattolica di Roma
Analisi, misurazione e valutazione delle Performance delle Aziende Sanitarie per le componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico-assistenziale, di efficacia clinica, della qualità, sicurezza ed esito delle cure
- Il 24 e il 25 ottobre 2016 per un totale di 2 giornate in aula (8 ore)
Corso di formazione organizzato dal NISAN e tenuto presso l'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine
6° Workshop Nazionale N.I.San. sull'utilizzo dei costi standard in sanità
- Nel corso del Workshop intervento in qualità di relatore sul tema "L'utilizzo dei costi standard in azienda"
- Il 19 e il 20 ottobre 2015 per un totale di 2 giornate in aula (8,5 ore)
Corso di formazione organizzato dal NISAN e tenuto presso l'Azienda Ospedaliera di Padova
Giornate di studio sui costi standard in sanità

- Date (da – a) Il 18 settembre, il 26 ottobre e il 23 novembre 2015 per un totale di 3 giornate in aula (24 ore)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione organizzato dall'Asl di Teramo e tenuto dal Dott. Andrea Capponi
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio L'utilizzo sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo: criticità e progetti di miglioramento nell'ASL di Teramo
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) Il 9 ottobre 2014 e il 19 gennaio 2015 per un totale di 2 giornate in aula (16 ore)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione organizzato dall'Asl di Teramo e tenuto dal Dott. Anessi Pessina e dal Dott. Persiani del CERISMAS
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Bilancio delle Aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) Dal 21 Maggio 2013 al 12 Novembre 2013 per un totale di 5 giornate in aula (40 ore)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione organizzato dal N.I.San. (Network Italiano Sanitario)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Budgeting optimization project: percorso formativo sul processo innovativo di budgeting secondo la metodica dell'Hospital Patient Costing
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 11 Novembre 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Convegno Nazionale N.I.San. (Network Sanitario Italiano) tenuto ad Aosta
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio I costi standard dei ricoveri anno 2011
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 8 Ottobre 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Meeting organizzato da Ecoh Media Srl a Pescara
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Governo dei costi e delle prestazioni sanitarie riuso di un modello di successo
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 21 Giugno 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione III° modulo – appalti e servizi del III° corso di alta formazione 2013 per funzionari e dirigenti ASL, Area Patrimonio tenuto a Napoli in qualità di relatore
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Presentazione di una esperienza di installazione di armadi informatizzati per la gestione di farmaci e dispositivi medici nei blocchi operatori dell'AUSL di Teramo
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 22 Maggio 2013

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)

Azienda USL di Teramo (corso interno)

L'attuazione delle norme su anticorruzione e trasparenza (L. 190/2012; D.Lgs. 33/2013)

24/25 luglio 2012, 20/21 dicembre 2012, 03/04 aprile 2013, 28 maggio 2013

Azienda USL di Teramo (corso interno)

Controllo strategico ospedaliero secondo la metodica dell'hospital patient costing

16 - 17 Gennaio 2013

Centro Collaborativo DPA - CUEIM

PROMOEUROCDRUGS II – EUROTRAINING: la progettazione europea per un mondo libero dalle droghe. Acquisizione di competenze per ricoprire i ruoli di referente contabile nei progetti finanziati dalla comunità europea

Anno 2012, 10 giornate in aula presso l'AUSL di Teramo

Scuola di Direzione Aziendale Università Luigi Bocconi di Milano

Formazione manageriale per lo sviluppo professionale e organizzativo dei responsabili di unità organizzativa

18 Ottobre 2012

Workshop nazionale organizzato dal N.I.San. (Network Italiano Sanitario), tenuto presso l'IRCCS "Casa Sollievo della Sofferenza" di San Giovanni Rotondo

Utilizzo dei costi standard in sanità

9 - 16 – 17 Giugno 2011

Azienda USL di Teramo (corso interno)

Project management

16 Settembre 2010

Workshop organizzato dall'ASL di Pescara. In qualità di relatore.

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - 19 novembre e 15 dicembre 2009
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Azienda USL di Teramo (corso interno tenuto dal Dott. Antonio Draisci).
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - Il percorso degli approvvigionamenti: tra vincoli e opportunità
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Dal 7 maggio 2008 al 29 Maggio 2009 (38 ore in aula)
 - Azienda USL di Teramo (corso interno tenuto dal Prof. Giorgio Casati)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - BSC, Budgeting, Controllo di Gestione e Contabilità Analitica
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Il 12 Ottobre 2009
 - Regione Veneto, Convegno
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di laboratorio nella Regione Veneto: presentazione dei risultati
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Il 28 Settembre 2009
 - CERGAS Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - I costi e i benefici dell'innovazione nella logistica sanitaria
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Il 20 marzo 2009
 - Congresso Card "Il Distretto come produttore di salute" tenuto a Calambrone. In qualità di relatore nella sessione comunicazioni.
 - Negoziazione di un budget etico con i Medici di Medicina Generale nel Distretto di Mntorio
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
 - 11 Novembre 2006
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - V° Congresso nazionale AIUC tenuto a Napoli. In qualità di relatore
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 29 Settembre 2006
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Congresso Card "Welfare Devolution Distretto" tenuto a San Marino. In qualità di relatore.
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Analisi dell'impatto clinico ed economico del trattamento con medicazioni avanzate
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 13 Luglio 2006 (8 ore di insegnamento in aula)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda USL di Teramo (corso interno)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Privacy e trattamento dei dati
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 22 Aprile 2006
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Convegno "Le medicazioni avanzate: aspetti gestionali, impatto economico, valutazione degli esiti" tenuto a Senigallia. In qualità di relatore.
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Confronto di impatto economico nell'utilizzo di medicazioni tradizionali e avanzate nel trattamento di ferite difficili
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Dal 30 Novembre 2005 al 19 Maggio 2006 (per 64 ore di insegnamento in aula)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Direzione Aziendale Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Progetto bilancio nelle aziende sanitarie
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 19 Novembre 2005
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione CERGAS Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La responsabilità sociale nel settore sanitario. Logiche e strumenti di comunicazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Novembre 2005 (per 16 ore di insegnamento in aula)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASUR Zona Territoriale 4 di Senigallia (corso tenuto da docenti della SDA Bocconi)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Gli indicatori di Budget per il territorio e per l'ospedale
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 27 Settembre 2005 (per 7 ore di insegnamento in aula)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASUR Zona Territoriale 4 di Senigallia (corso tenuto da docenti della SDA Bocconi)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il funzionamento dei Dipartimenti ospedalieri
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Anni 2003 e 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Direzione Aziendale Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management sanitario
 - Qualifica conseguita Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS)
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Executive Master

- Date (da – a) Dal 4 marzo 2002 al 15 Novembre 2002 (per 312 ore di insegnamento in aula e 88 ore di didattica distance learning)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Direzione Aziendale Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management sanitario
 - Qualifica conseguita Titolo di perfezionamento in General Management in Sanità
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Titolo di perfezionamento

- Date (da – a) Dal 5 Novembre 2001 al 7 Febbraio 2002 (per 128 ore di insegnamento in aula)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Direzione Aziendale Università Luigi Bocconi di Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il ruolo del controller nelle aziende sanitarie
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 19 Febbraio 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Ancona
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie economiche, giuridiche, sociali attinenti alla Laurea
 - Qualifica conseguita Laurea in Economia e Commercio votazione 110/110
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto E.F. Corinaldesi di Senigallia
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie economiche, giuridiche, sociali attinenti al diploma
 - Qualifica conseguita Diploma di Ragioneria Indirizzo programmatori
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

PUBBLICAZIONI

- 1) "I dipartimenti nelle strutture sanitarie" pubblicato nel numero 10/11 (maggio 1999) della rivista "PRISMA" edita dall'IRES Marche (Istituto Ricerche Economiche e Sociali) e diretta dal Prof. UGO ASCOLI.
- 2) Tre capitoli nel libro "I dipartimenti ospedalieri" a cura di Franco Pesaresi casa editrice ASI pubblicato nel dicembre 2000.
- 3) "I dipartimenti nelle strutture sanitarie: una efficiente realtà" è stato pubblicato nel numero 3 (settembre 2001) della rivista "MISA SANITA'" dell'Azienda USL 4 di Senigallia.
- 4) "A diciotto mesi dall'inizio del Progetto Screening, prima analisi dei dati" pubblicato nel numero 3 (dicembre 2002) della rivista "MISA SANITA'" dell'Azienda USL 4 di Senigallia.
- 5) Due capitoli del libro "Le ferite difficili: analisi dell'impatto clinico ed economico del trattamento con medicazioni avanzate" a cura di Gilberto Gentili, casa editrice Wound Management (anno 2006).
- 6) Il capitolo "Implementazione sul territorio del trattamento delle ferite difficili con medicazioni avanzate: percorsi di reclutamento, valutazione gestionale e costo opportunità rispetto al trattamento con prodotti tradizionali" in collaborazione con G. Gentili e M. Paolinelli pubblicato su Quaderni CARD 6, "Atti del 5° Congresso CARD tenuto a San Marino", casa editrice Iniziative sanitarie (anno 2006).
- 7) "Le ferite difficili, analisi clinica ed economica" di G. Gentili, M. Paolinelli e R. Baci pubblicato sul numero 3 settembre 2006 della rivista "Sala Operatoria", edita da Johnson & Johnson Medical SpA.
- 8) Il capitolo "La costruzione dei Centri di Responsabilità e dei Centri di Costo nel Sistema Territoriale" in collaborazione con G. Gentili, pubblicato nel libro intitolato "Nuovi aspetti della gestione distrettuale", Esseditrice (Anno 2006).
- 9) "La presa in carico degli stranieri temporaneamente presenti nel Distretto" di D. Fiacchini, M. Paolinelli, R. Baci, E. Palma, G. Gentili pubblicato sul numero 4 del 25 gennaio 2007 della rivista ASI.
- 10) "Realizzazione di un percorso di presa in carico distrettuale di pazienti eleggibili per piccoli interventi chirurgici ambulatoriali: valutazione dell'appropriatezza e del costo beneficio" di M. Paolinelli, F. Temellini, G. Giovannetti, A. Romani, R. Baci, G. Gentili presentata al 6° Congresso Nazionale Card tenuto a Sorrento dal 15 al 17 Novembre 2007 pubblicato su Quaderni CARD 8 casa editrice Iniziative Sanitarie.
- 11) "L'attività dell'Ambulatorio per stranieri temporaneamente presenti (STP) in un distretto sanitario delle Marche" di M. Paolinelli, D. Fiacchini, R. Baci, E. Palma, G. Gentili pubblicato sul numero 55 gennaio marzo 2008 della rivista MECOSAN.
- 12) "L'evoluzione dei sistemi di valutazione delle performance dei servizi sanitari. Il caso della Regione Abruzzo" di G. Casati, E. Di Ghionno, F. Di Vincenzo, G. Merchich, M. Ricci, Gruppo Regionale BSC del quale sono componente, F. Di Stanislao, pubblicato su QUADERNI DI MONITOR supplemento al numero 20 del 2008 di MONITOR.
- 13) Il capitolo "Medicazioni tradizionali e medicazioni avanzate, analisi di opportunità economica" in collaborazione con G. Gentili e M. Paolinelli pubblicato sul libro "Le reti curanti: approcci innovativi al soggetto vulnoperatico" a cura di G. Gentili, edizioni Panorama della Sanità, anno 2008.
- 14) "Rapporto sui farmaci cardiovascolari ASL Teramo" di Ilenia Senesi, Antonio Orsini, Davide Re, Riccardo Baci edito da Cineca, anno 2009.

PUBBLICAZIONI

15) Il capitolo "I sistemi di programmazione e controllo di gestione per l'area territoriale" pubblicato sul libro "Manuale operativo di diritto sanitario per gli operatori della sanità territoriale" a cura di Debora Benedettelli e Gilberto Gentili, Edizioni Panorama della Sanità, anno 2013.

16) "Il bilancio delle Aziende sanitarie" di Paola D'Angelo e Riccardo Baci, pubblicato sul numero 7-8 della rivista "Società e Contratti. Bilancio e Revisione", Edizioni Eutekne, anno 2018.

17) "Managed equipment service un aiuto a programmare investimenti in tecnologia" di Niccolò Persiani, Martina Giusti, Giuseppe Greco, Riccardo Baci, pubblicato sul numero di About Pharma del 6 novembre 2018.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

FRANCESE

INGLESE

Buona

Buona

Discreta

Buona

Discreta

Buona

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Capacità di lavorare in gruppo acquisita durante gli anni di esperienza di lavoro in azienda in un settore come il controllo di gestione che richiede di collaborare con tutte le UUOO e le macrostrutture aziendali ulteriormente rafforzata dall'aver lavorate in aziende diverse.

Capacità di lavoro di gruppo e di motivazione del gruppo acquisita nel corso di 10 anni di volontariato (2000/2010) presso la Pubblica Assistenza AVIS Corinaldo (servizio ambulanze con circa 150 volontari attivi) nella quale ho ricoperto la carica di consigliere responsabile della formazione, promozione e gestione dei volontari.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Dal primo maggio 2000 al primo maggio 2001, titolare di una borsa di studio ho costituito e diretto la Segreteria organizzativa dello screening per la prevenzione dei tumori della mammella e della cervice uterina nell'AUSL 4 di Senigallia.

Nei 16 anni di lavoro prima con la qualifica di collaboratore amministrativo a Senigallia poi con quella di Dirigente Amministrativo a Teramo ho avuto modo di coordinare parecchi progetti per l'implementazione e il miglioramento della contabilità analitica, del budgeting e del controllo di gestione, della pianificazione strategica.

Sono stato coordinatore del gruppo di lavoro regionale (Abruzzo) per la definizione dei criteri di rilevazione e di contabilizzazione dei costi determinati nel sistema sanitario dal sisma dell'Aquila del 6 aprile 2009. Il gruppo di lavoro si è occupato della rilevazione dei costi del sisma sul sistema sanitario della Regione Abruzzo e della predisposizione della reportistica dovuta agli organi ministeriali

Nel corso di 10 anni di volontariato (2000/2010) presso la Pubblica Assistenza AVIS Corinaldo (servizio ambulanze con circa 150 volontari attivi) nella quale ho ricoperto la carica di consigliere responsabile della formazione, promozione e gestione dei volontari ho curato diversi progetti di formazione e promozione del volontariato ottenendo il finanziamento di fondazioni bancarie e del Centro Servizi per il Volontariato di Ancona. Ho curato un progetto di rilevazione di qualità percepita nel comune di Corinaldo (5000 abitanti).

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Conoscenza avanzata di windows, word, excel, access. Capacità di utilizzo del datawarehouse qlik view e del programma file maker.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018

ALLEGATI

Teramo, 29 settembre 2020

Firma
Benedetto Becc