



FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

BORGHESI PATRIZIA

Indirizzo

Telefono

E-mail

patrizia.borghesi@uslumbria1.it

Nazionalità

ITALIANA

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

- A decorrere dal 01/5/2020 attribuzione dell'incarico di struttura Aziendale "Sviluppo Organizzativo e Politiche del Personale a tutt'oggi
- A seguito del processo di riorganizzazione Aziendale che ha previsto la costituzione della nuova Azienda UsI Umbria1, dal 01/01/2014 è stato conferito un nuovo incarico per un quinquennio con la stessa denominazione del precedente (Responsabile U.O. SITRO)
- Dal 16/5/12, a seguito di espletamento di pubblico concorso, assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato in qualità di Dirigente delle Professioni Sanitarie Infermieristiche. Dal 15/7/12 conferimento dell'incarico triennale, sulla base del Regolamento Aziendale "Incarichi Dirigenziali Area Sanitaria Professionale, Tecnica ed Amministrativa", di Responsabile U.O. SITRO.
- Con DA n.397 del 16/6/06 viene attribuita nuova denominazione alla posizione organizzativa consistente nella "Responsabilità di Area Professionale Infermieristica-Servizi Territoriali". Tale Posizione Organizzativa è quindi svolta da tale data al 15/5/12.
- Dal 01/02/01 al 15/5/12 (con contratto di lavoro a tempo pieno) c/o il Servizio Infermieristico, Ostetrico, Tecnico Sanitario e Riabilitativo ASL 2 PG, in qualità di Collaboratore Professionale Sanitario Esperto del Profilo Infermieristico "Responsabile Sezione Assistenza Infermieristica, Tecnica, Riabilitativa ed Ostetrica Territoriale". Dal 01/6/01 al 15/6/06 , conferimento di Posizione Organizzativa "Responsabile Assistenza Infermieristica Territoriale".
- Dal 01/4/97 al 31/01/01 c/o il Servizio Infermieristico Aziendale ASL 2 PG, in qualità di infermiera di ruolo tempo pieno.
- Dal 10/5/89 al 31/3/97 c/o L'U.O. di Geriatria e Diabetologia di Assisi In qualità di infermiera di ruolo tempo pieno.
- USL 10/h di Firenze dal 03/01/87 al 09/5/89, in qualità di infermiere di ruolo a tempo pieno. Risoluzione del contratto per volontarie dimissioni.
- USL n.9 Di Reggio Emilia dal 16/6/86 al 02/01/87, in qualità di infermiere di ruolo a tempo pieno. Risoluzione del contratto per volontarie dimissioni
- USL ZONA 10/D Firenze, in qualità di infermiere incaricato a tempo pieno, dal 03/4/86 al 10/6/86. Risoluzione del contratto per volontarie dimissioni

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

USL Umbria 1

Sanitario

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Iscrizione albo professionale Iscrizione Albo Professionale del Collegio IP.AS.VI. di PERUGIA

ISTRUZIONE:

Titolo di studio principale:

- Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche conseguita presso l'Università degli Studi "Tor Vergata" di Roma il 03/04/2006 con la votazione di 110/110 e lode.

Gli altri titoli significativi ai fini della carriera professionale sono i seguenti:

- Diploma di Infermiere Professionale conseguito c/o la ex USL "Zona 23" di Arezzo il 02/7/85
- Diploma di Dirigente dell'Assistenza Infermieristica conseguito c/o l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma il 23/10/95 con votazione 50/50 e lode.
- Di avere conseguito nell'anno scolastico 1980/81 il diploma di Ragioniere e Perito Commerciale c/o l'Istituto Tecnico Commerciale "Fra Luca Pacioli" Di Sansepolcro

FORMAZIONE IN QUALITÀ DI UDITORE:

- "Le funzioni manageriali nei servizi: infermieristico, tecnico, sanitario, riabilitativo, ostetrico". Città di Castello, 4-5-6-7 Ottobre e 4-5 Novembre 1999
- "I Distretti: articolazione chiave per la semplificazione dell'organizzazione e il governo della domanda". Perugia 18-19-24-25-31 gennaio e 1-7-8-10-11 febbraio 2000 (Tot. 65ore)
- "Corso di formazione per formatori". Perugia 16 e 17 marzo 2000 (Tot.14 ore)
- La gestione efficace della comunicazione in campo sanitario. Istituto Superiore di Sanità – Roma 2-3-4-5 maggio 2000 (Tot. 32 ore)
- "Gestire per progetti in sanità". USL2 Pg dal 28/05/02 al 30/10/02 (Totale ore 56) con la docenza della SDA Bocconi. Il corso è legato ad un progetto Aziendale tutt'ora in corso di svolgimento. (n.50 crediti ECM)
- Corso di formazione "Percorso formativo per l'acquisizione di competenze per la gestione dell'attività delle équipes Territoriali nella direzione del governo clinico". (Totale 16 ore).USL2 Pg 28/9 e 12/10/04.
- Corso di formazione "Strumenti di ricerca sociale, per la rilevazione dei bisogni, aspettative, giudizi" (Totale 46 ore). USL2 Pg 08/9, 10/09, 16/09, 07/10, 08/10, 14/10 e 22/10/04. (n.38crediti ECM)
- Corso di formazione "L'arte del formatore". USL2 Pg 19-20 gennaio 23-24 marzo 06-07-12 aprile 2006 (Totale 40 ore) . (48 crediti ECM)
- Corso "buone pratiche di formazione in Sanità". 02/4/07. AUSL 2 Pg (6 crediti ECM)
- Il processo di formazione fuori dall'aula "giornata esperienziale outdoor". AUSL2 Pg 21/9/07 (8 crediti ECM)
- Corso di formazione "Clinical governance per dirigenti e responsabili del comparto delle professioni sanitarie" organizzato dalla Scuola Regionale di Sanità dalla Regione Umbria, svoltosi a Villa Umbra Pg dal 04/6/07 al 25/3/08 per un totale di 123 ore di formazione. Il corso si è concluso con la presentazione con la presentazione di un Project Work individuale. (50 crediti ECM)
- Corso "I sistemi di valutazione del personale del sistema sanitario regionale" Organizzato dalla Scuola Regionale Sanità-Villa Umbra Pg il 28/03/08.
- Corso "Il sistema qualità aziendale: metodi e strumenti". Ausl 2 pg 30/9/08 (13 crediti ECM)
- Corso "Il nuovo sistema ECM: la costruzione del dossier formativo." Svoltosi presso il Centro Formazione ASL 2 PG il 16/10/08. (9 Crediti ECM)
- Corso "Rischio clinico: documentazione sanitaria e consenso informato" Ausl 2 pg 09/12/08 (9 crediti ECM)
- Corso "L'orario di lavoro: aggiornamenti normativi" Ausl2 pg 11/12/08 (9CF)
- Corso formazione "Gestione del rischio clinico per la sicurezza delle cure: la costruzione della rete dei referenti" Centro formazione Perugia AUSL2, 26/01/2009 (26 CF)
- Partecipazione al 4° Forum RISK MANAGEMENT in SANITA tenutosi ad Arezzo il 26/11/09 promosso da GUTENBERG "Sicurezza in Sanità". (10 crediti ECM)

- Corso “Strumenti di analisi reattiva e proattiva per la gestione del rischio clinico”. Svolto c/o il Centro Formazione ASL 2PG il 10/06/09 (9 crediti ECM)
- Corso formazione “Nuovi strumenti e tecniche nell’assistenza residenziale” Centro formazione PG, AUSL2 dal 06/10/2009 al 13/10/2009 (1 CF)
- Corso formazione “Formazione valutatori: sperimentazione dell’applicazione della valutazione del personale delle aziende sanitarie ospedaliere prevista dal dlgs 150/09” Centro formazione Perugia AUSL2, il 30/03/2010 (4CF)
- Corso formazione “L’infermiere e la salute mentale: etica, ruolo e competenza; verso una risposta integrata ai bisogni dell’utente”, Centro formazione Perugia AUSL2, dal 26/04/2010 al 09/06/2010 (4CF)
- Corso formazione “Introduzione al DLGS 81/08: ruolo e compiti dei dirigenti e meccanismo di delega” Centro formazione Perugia AUSL2, 07/05/2010 (6CF)
- Corso di formazione “Il colloquio motivazionale breve come strumento per il sostegno nel cambiamento degli stili di vita (alcol e tabacco) Svolto c/o il Centro Formazione ASL 2 pg 13/4-22/4-29/4 13/5 e 10/6/10 (23 Crediti ECM)
- Corso di formazione “Il sistema qualità modello Regione Umbria: Cosa Come e Perché” Svolto c/o il Centro Formazione ASL 2 pg dal 20/9/10 al 18/10/10 (34 Crediti ECM)
- Corso di formazione “ La determinazione del fabbisogno di personale in sanità: metodi e strumenti orientati alla tracciabilità della complessità assistenziale mediante la metodologia ICA e al sistema ICACODE” Orvieto, dal 23/09/2011 al 24/09/2011 (14 CF)
- Corso formazione “Formazione manageriale: corso di perfezionamento su comunicazione e sanità”, Centro formazione Perugia AUSL2, 24/11/2011 (46CF)
- Corso di formazione “Centralità del Distretto per la continuità delle cure e la promozione della salute”, ASL3 Foligno, 21/04/2012 (9CF)
- Corso formazione FAD IPASVI “La sicurezza del paziente e degli operatori”, 23/05/2012 (15 CF)
- Corso formazione FAD IPASVI “L’Audit clinico”, 05/06/2012 (12 CF)
- CORSO PEC 10-17/10/2012
- Corso “Accreditamento istituzionale nelle strutture socio sanitarie in Umbria” , Centro formazione Perugia USLUmbria 1 dal 20/11/2013 al 05/12/2013 (46CF)
- Corso “Comunicazione in Sanità” Centro formazione Perugia USLUmbria 1 11/11/14 (40 CF)
- Corso “incontri in formazione sistema aziendale di misurazione e valutazione della performance” Centro formazione Perugia USLUmbria 1 14/7/15 (2CF)
- Corso “Giornata della Trasparenza” Centro formazione Perugia USLUmbria 1 26/3/14 (6CF)
- Corso “Miglioramento della qualità della documentazione e dell’informazione al paziente nel percorso assistenziale” 14/5/14 (5CF)
- Corso “Incontri in formazione: Misurazione e valutazione della performance” 24/2/16 (2CF)
- Corso “Diritti e doveri del dipendente pubblico” 30/5/19 (8CF) ASL 1
- Corso “PRINCIPI E METODOLOGIA PER L’ACCESSO E LA RICERCA DI INFORMAZIONI SCIENTIFICHE SU BANCHE DATI BIOMEDICHE: CINAHL E DYNAMED. PERUGIA il 01/12/2021 (4CF)
- Corso “Il rischio clinico: presupposti teorici e fondamenti pratici per le professioni sanitarie organizzato dal provider IZEOS s.r.l. professioni sanitarie anno 2022(50 CF)

FORMAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE:

- Relazione al convegno “Aspetti epidemiologici e clinici nell’assistenza medico infermieristica distrettuale ASL2: le lesioni cutanee ed il loro trattamento”. Perugia 26 novembre 1998
- Relazione al seminario Regionale “La personalizzazione dell’assistenza nell’attività infermieristica”. Perugia 9 giugno 2000
- Relazione al corso di formazione destinato ai coordinatori delle professioni sanitarie dell’Azienda USL 2 di Pg “Dall’erogazione di prestazioni alla presa in carico degli assistiti”. Perugia. Ottobre 2004.
- Relazione al convegno “Audit Clinico, esperienza della AUSL2 dell’Umbria” I progetti e lo stato dell’arte. Svolto a Perugia presso ONAOSI il 23/6/05
- Relazione alla conferenza dei Servizi USL 2 Pg relativa allo stato di avanzamento del progetto ADI dal titolo “Oltre il Dato”: il punto di vista degli operatori. Magione 5/11/05
- Relazione al 1° Forum delle Professioni Sanitarie “ Augusta Perusia” – Le professioni sanitarie alla luce del 3° millennio dal titolo “ L’identità etica ed etica della responsabilità delle professioni sanitarie”. Perugia Palazzo dei Notari 24 maggio 2007.
- Relazione alla giornata seminariale Donne-uomini-innovazione-empowerment femminile-

- mainstreaming- valorizzazione differenze di genere- "L'innovazione nella Azienda USL 2 e la professionalità delle donne", organizzato dalla USL 2 di Pg in collaborazione con la SIMPa-MI e L'Associazione "Con Noi" per le Cure Palliative di Assisi Finanziato con il Fondo Sociale Europeo e la Regione dell'Umbria. Svoltasi a Perugia il 26/03/08.
- Responsabile scientifico del corso di formazione destinato al personale infermieristico del DSM ASL2 PG " Il triage nella salute mentale" svoltosi presso il centro di Formazione ASL 2 PG dal 21/11/08 al 19/12/08.
 - Responsabile scientifico del Corso "Nuovi strumenti e tecniche nell'assistenza residenziale" svoltosi c/o il Centri di Formazione ASL2PG a partire dal 02/09/2010 per 4 edizioni. Di aver svolto in tale occasione attività di docente (2 crediti ECM)
 - Responsabile scientifico del Corso "l'infermiere nella salute mentale: etica, ruolo e competenza; verso una risposta integrata ai bisogni dell'utente" svoltosi nell'anno 2010 c/o il Centro Formazione ASL2 PG. (4 crediti ECM)
 - Responsabile scientifico del corso " La gestione del paziente aggressivo" destinato ad operatori Medici, Psicologi Infermieri OSS del DSM e agli infermieri della Casa Circondariale di Capanne e PS/118 degli Stabilimenti Ospedalieri della ASL2. il corso ha inizio il 23/5/11 (2 crediti ECM)
 - Responsabile scientifico del Corso "Formazione continua sul rischio clinico per i componenti della rete aziendale qualità e sicurezza " svoltosi nell'anno 2010 c/o il Centro Formazione ASL2 PG. (DUE Edizioni 1 crediti ECM)
 - Responsabile scientifico del Corso "lo sviluppo delle competenze del coordinatore delle professioni sanitarie" svoltosi nell'anno 2012 c/o il Centro Formazione ASL2 PG. TRE Edizioni 1 credito ECM)
 - Responsabile scientifico del Corso "Day Surgery e chirurgia ambulatoriale: innovazioni organizzative" svoltosi nell'anno 2013 c/o il Centro Formazione Uslumbria1 PG. (1 credito ECM)
 - Responsabile Scientifico dell'Evento "Le Professioni Sanitarie: Integrazione Professionale Ed Organizzativa Verso Il Nuovo Piano Sanitario Regionale" 9/4/2018 3 edizioni (ECM 5.50)
 - Relazione, presso la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, "Valorizzare il ruolo dell'infermiere di famiglia e di comunità". Pila 12/9/19.
 -

FORMAZIONE IN QUALITÀ DI DOCENTE:

- Corso di aggiornamento destinato agli Infermieri Professionali del Poliambulatorio del Perugino dal novembre 1997 al dicembre 1998:
- Coordinatrice del corso. Docenza per un totale di 20 ore
- Docenza al **Diploma Universitario** per Infermieri dell'Università degli Studi di PG nel settore scientifico disciplinare: Scienze infermieristiche generali e cliniche, per un totale di 10 ore. Anno accademico 2000/2001
- Attività di tutor e docenza al corso OTA (da gennaio ad ottobre 2001) della USL2 di Pg mediante utilizzo della metodologia didattica denominata "Apprendimento per problemi", per un totale di ore complessive pari a n.188
- Attività di docente al corso OTA dell'Azienda Ospedaliera di Pg nell'anno 2001, inerente l'unità formativa "I Servizi della Rete Extraospedaliera", per un totale di ore pari a n.12
- Docenza al **Diploma di laurea** per Infermieri dell'Università degli Studi di PG nel settore scientifico disciplinare: MED 45 Scienze infermieristiche generali e cliniche, per un totale di 30 ore anno, dall'anno accademico 2001/2002 all'anno accademico 2005/2006. dall'anno accademico 2006/2007 all'anno accademico in 2010/2011 il monte ore docenza svolto è pari a 34 /anno. (Totale ore docenza 290)
- Docenza al Master in Management infermieristico per le funzioni di coordinamento organizzato dal Centro Formazione "Padre Luigi Monti" Dell'IDI (RM) in convenzione con l'Università di Roma "Tor Vergata" nell'anno accademico 2006/2007 per un totale di 9 ore di docenza svolte presso la sede di Carbonia.
- Docenza al Master in Management infermieristico per le funzioni di coordinamento organizzato dal Centro Formazione "Padre Luigi Monti" Dell'IDI (RM) in convenzione con l'Università di Roma "Tor Vergata" nell'anno accademico 2007/2008 per un totale di 9 ore di docenza svolte presso la sede di Orvieto.
- Docenza al Master in Management Sanitario per le funzioni di coordinamento – MASTER

MASA – Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM Milano nell'anno accademico 2008/2009 per un totale di 15 ore di docenza svolte presso le sedi di Milano-Mantova e Feltre .

- Incarico in qualità di **Direttore Didattico** del “Corso professionalizzante per operatori tecnici addetti all'assistenza” di cui alla D.G.R. Umbria n.321/2002, destinato al personale **OTA dipendente in ruolo dell'Azienda USL2 di Perugia** svoltosi dal 30/9/02 al 18/12/02 per un totale di 200 ore complessive c/o il Centro Formazione ed Aggiornamento del personale dell'Az.USL2 di Pg
- La stessa ha effettuato in tale corso lezioni teoriche relative al Modulo Formativo Interventi Sanitari e Tecniche Assistenziali per un totale di ore 12.
- Incarico in qualità di **Direttore Didattico** del “Corso professionalizzante per operatori tecnici addetti all'assistenza” di cui alla D.G.R. Umbria n.321/2002, destinato al **personale OTA esterno o comunque non dipendente** in ruolo c/o l'Azienda USL2 di Perugia svoltosi dal 03/03/03 al 09/06/03 per un totale di 200 ore complessive c/o il Centro Formazione ed Aggiornamento del personale dell'Az.USL2 di Pg
- La stessa ha effettuato in tale corso lezioni teoriche relative al Modulo Formativo di Etica per un totale di ore 12.
- Di essere stata relatrice, dall'anno accademico 2002/2003 ad oggi di:
 - n. 12 tesi di laurea in infermiere c/o l'Università degli studi di Perugia,
 - n.2 tesi per l'acquisizione del Diploma Universitario per infermieri c/o l'Università degli studi di Tor Vergata di Roma.
 - n.1 tesi per acquisizione Master di 1° livello in: Metodologia e analisi della responsabilità professionale nell'area infermieristica c/o Università di Firenze (sede Empoli)
 - n. 5 tesi Per l'acquisizione del Master universitario per le funzioni di coordinamento presso l'Università degli studi di Tor Vergata di Roma aa 2008/2009. Di n. 7 tesi Per l'acquisizione del Master universitario per le funzioni di coordinamento presso Università IULM Milano aa 2009/2010.
- Attività di docenza Corso OSS presso Istituto Fermi di Perugia (tale Istituto è stato accreditato dalla Giunta Regionale dell'Umbria per l'organizzazione e la gestione dei corsi per OSS in ambito Regionale ed Extraregionale), a partire dall'anno 2008 per un totale di:
 - 120 ore anno 2008
 - 80 ore anno 2009
 - 60 anno 2010.
- Incarico di **Responsabile della Direzione Didattica** (Per la componente Sanitaria) di n. 6 edizioni di corsi per Operatore Socio Sanitario per conto del Consorzio Co.Hor di Perugia, con il quale l'Azienda USL2 di Perugia ha stipulato apposita convenzione, in quanto tale consorzio è stato accreditato con delibera n.118 del 19/02/04 dalla Giunta Regionale dell'Umbria per l'organizzazione e la gestione dei corsi per OSS. La stessa in tali corsi ha svolto attività di docenza relative alla UF A2 (etica professionale e bisogni delle persone) per un totale di 20 ore di docenza. e alla UF B3 (realizzazione di attività operative e di assistenza di base) per un totale di 10 ore di docenza. N. 3 edizioni si sono svolte a partire da settembre 2004 e sono terminate a gennaio 2006. N.1 edizione ha avuto inizio a settembre 2006 ed è terminata febbraio 2007. N.1 edizione si è svolta a partire dal settembre 2007 ed è terminata a febbraio 2008.
- Altre 7 edizioni di corsi per conto del Consorzio Co.Hor di Perugia sono stati diretti dal 2008 al 2018

INCARICHI ISTITUZIONALI E PROGETTI AZIENDALI

- Di aver partecipato al progetto Aziendale “La Riorganizzazione dei percorsi diagnostico terapeutici nella USL 2 di Pg” con consulenza della CERGAS Bocconi. Anno 2002. Decisione Amministrativa del Direttore Generale n.805 del 22/6/2000
- Di aver partecipato al progetto Aziendale “I Distretti: Articolazione chiave per la semplificazione e il governo della domanda” con consulenza della CERGAS Bocconi.Anno 2000-2001
- Di essere stato membro del Comitato Tecnico Scientifico del corso “I Criteri Scientifici nella Pianificazione dell'Assistenza-Aggiornamenti nell'anno 2003, corso destinato al personale infermieristico della ASL2 di Pg.
- Di aver partecipato dall'anno 2001 al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio della qualità dei servizi infermieristici. Il gruppo ha prodotto un documento dal titolo “Linee di indirizzo regionali assistenza infermieristica” approvate con DGR n.1251 del 03/09/03 e con successiva DGR n.1308 del 15/9/04.
- Di aver fatto parte del gruppo di lavoro per la definizione del “Sistema delle cure domiciliari”

dell'Azienda USL2 di Pg (Decisione Amministrativa del Direttore Generale n. 684 del 09/7/04).

- Partecipazione al gruppo di lavoro della USL 2 di Perugia per l'elaborazione/sperimentazione/adozione della cartella infermieristica per l'assistenza domiciliare. Anno 2004
- Partecipazione al gruppo di lavoro della USL 2 di Perugia per l'elaborazione della procedura di dimissione protetta. Anno 2004
- Di avere partecipato in qualità di tutor dell'Equipe Territoriale del Centro di Salute n.6 del Distretto di PG, al progetto finalizzato all'acquisizione di competenze per la gestione dell'attività delle équipe Territoriali nella direzione del governo clinico, che ha previsto la realizzazione di un progetto di Audit da parte delle équipe costituite da MMG e Responsabili Medici dei Centri di Salute nell'anno 2005.
- Di aver partecipato, nel giugno 2004, quale componente di un gruppo di lavoro interaziendale, alla ricerca promossa dalla Regione Umbria dal Titolo "La salute prodotta dagli ospedali di territorio: individuazione di indicatori per la valutazione dell'outcome".
- Di essere stata **coordinatrice del progetto** "Progetto per la valorizzazione delle competenze di genere ed il mainstreaming di genere nell'ampliamento del servizio della rete aziendale di cure palliative e nella realizzazione operativa dell'Hospice". Tale progetto, finanziato con i fondi sociali europei e promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è stato assegnato dalla Regione Umbria attraverso un bando concorso vinto dall'azienda USL2 di Pg. Le azioni previste nel progetto hanno avuto la durata di due anni 2006/2007.
- Di aver fatto parte, nell'anno 2007 del gruppo di lavoro interaziendale "cure domiciliari" promosso dalla Regione Umbria (Direzione Regionale sanità e Servizi Sociali) per la revisione degli attuali modelli organizzativi aziendali legati all'assistenza territoriale e messa a punto di un modello operativo regionale in visione della realizzazione del nuovo Piano sanitario Regionale.
- Di aver fatto parte, nell'anno 2008, al gruppo di lavoro interaziendale Regionale "Procedure e percorsi vincolanti regionali di presa in carico della persona con lesioni midollari" che ha esitato nell'emanazione di un documento recepito con DGR (Umbria) n.250 del 02/03/09
- Di aver realizzato la tesi di laurea nel seguente argomento: "la determinazione dei carichi di lavoro infermieristici nei Centri di Salute della USL Di Perugia : Elaborazione di un metodo" Rel. Prof. Federico Spandonaro Ceis Sanità.

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUA

Inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

PATENTE O PATENTI

B

DATA__28/01/21

FIRMA _____Patrizia Borghesi_____