

## Curriculum Vitae

### **Informazioni personali**

Nome **Mara**  
Cognome **Fabrizio**  
Indirizzo Via della Salvia, 21 Pretola – Perugia -  
CF FBRMRA73B55E372Z  
Telefono 0755412674  
E-mail [mfabrizio73@gmail.com](mailto:mfabrizio73@gmail.com); [mara.fabrizio@uslumbria1.it](mailto:mara.fabrizio@uslumbria1.it)  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 15/02/1973

### **Esperienza lavorativa**

Dal 01/01/2013 a tutt'oggi in USL Umbria 1 con contratto a tempo indeterminato presso Unità Operativa Formazione e sviluppo risorse

Dal 01/03/2009 al 31/12/2012 in USL Umbria 2 presso Unità Operativa Formazione e sviluppo risorse con contratto a tempo indeterminato (Azienda confluita in USL Umbria1) Collaboratore sanitario – (Cat.D)

Dal 17/12/2014 incarico di Presidente Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni

Dal 01/04/2015 incarico di Posizione Organizzativa Aziendale “Supporto Organismo di Valutazione – Gestione Progetti e Sperimentazioni cliniche”

*dal 01/03/2009 ha svolto/svolge le seguenti attività all'interno delle due Aziende in qualità di:*

**Project Manager** (ideazione progettuale, ricerca di finanziamenti, progettazione, gestione, rendicontazione, istruttore nella redazione degli atti amministrativi durante tutto il ciclo di Progetto)

a) Capofila:

- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell'Interno – Fondo UNRRA “Sperimentazione dei Progetti di Accompagnamento Territoriale nel SerT di Perugia”. Costo 111.393,40. In corso
- ✓ Presentazione della candidatura al Concorso Nazionale “Best Practice Bollino Rosa” indetto dall'Osservatorio Nazionale sulla salute della donna riservato alle Aziende che hanno attuato misure/azioni per l'accoglienza sanitaria delle donne vittime di violenza. (candidatura presentata in novembre 2014. In corso di valutazione)
- ✓ Presentazione della candidatura al “Premio europeo per le buone prassi sullo stress – lavoro correlato” indetto dall' INAIL riservato alle organizzazioni che hanno attuato azioni di rilevazione innovativa in merito alla rilevazione dello stress lavoro – correlato (candidatura presentata in ottobre 2014. In corso di valutazione)
- ✓ Progetto finanziato da Progetto Mattone Internazionale – Ministero Salute – Regione Veneto USL Veneto - “4EMMEEmergency Medicine: Monitoring and Evaluating social and learning competences ” Costo 10.000,00. Rendicontato e chiuso aprile 2014
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell'Interno “BIRTH COD 105209 – Batter Integration Rate Through maternal and child Healthcare”. Costo Euro 154.375,00. Rendicontato e chiuso settembre 2015
- ✓ Progetto finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Perugia “OCU.TEC: oculistica tecnologica” Costo 120.000,00. Rendicontato e chiuso giugno 2014
- ✓ Progetto finanziato da G.A.L. Media Valle Tevere “Merenda-scuola” COD 413.0010.0003.0001. Costo

81.146,89. Rendicontato e chiuso giugno 2014

- ✓ Progetto finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Pari Opportunità – *“INTEGRA: Interventi per Garantire risposte Adeguate alle donne vittime di violenza COD H65C11007910005”* Costo 111.970,00 . Rendicontato e chiuso dicembre 2014

b) Partner:

- ✓ Progetto finanziato dal Ministero della salute *“Promozione degli screening oncologici femminili: ridurre le disuguaglianze nell’accesso tra le donne utenti dei Dipartimenti di Salute Mentale”* Capofila Regione Lazio. Costo 324.000,00 In corso
- ✓ Progetto finanziato da DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities \_ EUROPEAN COMMISSION\_ *“SWANS: sustainable work for autism network support VP/2010/017/086”*. Costo 383.958,21. Capofila Comunità Montana Trasimeno. Rendicontato e chiuso dicembre 2013
- ✓ Progetto finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Pari Opportunità – *U.N.A. – Umbria Antiviolenza*. Capofila Comune di Perugia. Costo 450.000,00. Rendicontato e chiuso dicembre 2013
- ✓ Progetto finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Pari Opportunità *“P.I.U.M.A. Progetto Integrato Unità Multidisciplinare Abuso – Violenza”*. Costo 120.000,00 dal 2012 al 2014. Capofila Regione dell’Umbria. Rendicontato e chiuso giugno 2014
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno a valenza Avviso n. 13 del 2012, art. 13 Legge 228/2003 *“Non si Tratta 2013” – Misure contro la tratta delle persone”*. Capofila Regione dell’Umbria. Costo 120.000,00. Rendicontato e chiuso giugno 2014
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno *“No. DI. No discrimination” – in materia di prevenzione e contrasto delle discriminazioni*. Capofila Regione dell’Umbria. Rendicontato e chiuso giugno 2014

c) Rete relazioni

- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno *“Diritti migranti: per un dialogo interculturale continuo sul territorio oltre la detenzione”*. Capofila provincia di Perugia. Costo 109007,00. In corso
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno *“ALEPH: rafforzamento delle capacità istituzionali e dei servizi per l’integrazione dei migranti”*. Capofila Provincia di Perugia. In corso
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno *“Percorsi formativi per una nuova cultura e società”*. Capofila Università per Stranieri di Perugia. Terminato nel 2012
- ✓ Progetto finanziato dal Ministero dell’Interno *“Formazione linguistica, orientamento civico, orientamento al lavoro e formazione professionale”*. Capofila PRODEST Lombardia. Terminato nel 2012

**Referente/Coordinatore per Progetti Aziendali senza finanziamenti esterni:**

- ✓ Indagine sul benessere organizzativo, dal 2009 a tutt’oggi
- ✓ Indagine sullo stress lavoro – correlato, dal 2010 a tutt’oggi
- ✓ Gruppo di lavoro Regione Umbria *“Progetto Mattone Internazionale”* dal 2010 a tutt’oggi
- ✓ Gruppo di lavoro Regione Umbria di co-progettazione Piano della Prevenzione 2014/2018 *“Benessere organizzativo e valutazione stress lavoro correlato”* da gennaio 2015 a tutt’oggi
- ✓ Gruppo di lavoro Regione Umbria di co-progettazione Piano della Prevenzione 2014/2018 *“Questioni di genere”* da gennaio 2015 a tutt’oggi
- ✓ Progetto di sperimentazione *“Implementazione di sistemi informatizzati di programmazione e gestione della turnistica medica, infermieristica e del personale di supporto”* dal 2010 al 2012
- ✓ Progetto di sperimentazione nazionale *“Valutare Salute: sperimentazione della valutazione del personale nelle aziende sanitarie”*(a cura di FORMEZ PA, 2010/2012)
- ✓ Referente per i rapporti con Università, Scuole di Specializzazione, Istituzioni per stipule di convenzione riguardanti i tirocini formativi e curricolari. Percorso di inserimento studenti nelle strutture aziendali. Dal 2009 al dicembre 2014.
- ✓ Funzionario istruttore nei progetti di sperimentazioni cliniche dal 2009 al 2010.

- ✓ Rappresentante aziendale ai tavoli istituzionali nazionali e regionali in tema di pari opportunità, diversità di genere nei luoghi di lavoro dal 2013 a tutt'oggi

Dal 21/07/2008 al 28/02/2009 con contratto a tempo indeterminato. Dimissioni volontarie.

**Fondazione IRCSS Policlinico, Mangiagalli, Regina Elena** IRCSS di diritto PUBBLICO via F. Sforza, 28 Milano

Collaboratore sanitario \_ Cat. D

- ✓ Referente per la riorganizzazione del lavoro in tema di competenze delle professioni sanitarie del Dipartimento di Neonatologia

**Contratti di collaborazione occasionale** con Enti pubblici e privati in qualità di esperto di organizzazione aziendale, valutazione del personale, mappatura delle competenze. Formatore. Dal 2000 a tutt'oggi

*In particolare:*

Incarico di collaborazione occasionale con **FORMEZ PA** al Progetto "R.INNO.VA. La riforma della Pubblica Amministrazione per innovare le organizzazioni e valutare le performance – la valutazione del personale del comparto e della dirigenza delle Aziende Sanitarie" nel 2013. Progetto realizzato in Regione Calabria, nel 2013

Partecipazione al progetto "Valutare Salute" presso FORMEZ PA in qualità di Formatore per Formatori nelle Aziende Sanitarie e conduttore Focus Group dal 2009 al 2011

Dal 14 Gennaio 2002 al 15/03/08 con contratto a tempo indeterminato. Dimissioni volontarie.

Collaboratore sanitario esperto \_ Cat. DS2

**Istituto Scientifico Universitario Ospedale S. Raffaele** IRCSS di diritto PRIVATO, via Olgettina, 60 Milano

- ✓ Coordinatore U.O. di Orl, realtà di nuova apertura
- ✓ Coordinatore Dipartimento Neuro riabilitazione
- ✓ Coordinatore numerosi Progetti Aziendali, tra cui:
  - Valutazione del personale: nuovi approcci dal 2004 al 2008
  - Revisione dei piani di lavoro nel Dipartimento Neuro riabilitazione dal 2004 al 2008
  - Formazione del personale sulla metodologia della ricerca scientifica dal 2002 al 2008

Dal 01/09/ 2011 al 13/01/2002 Contratto indeterminato. Dimissioni volontarie

Dal 01/05/99 al 31/08/2001 termine del contratto

Dal 01/04/98 al 30/10/98 termine del contratto

Collaboratore sanitario \_ Cat. D presso Neurochirurgia e Neuro Oncologia

**Istituto Nazionale Neurologico "C. Besta"** IRCSS di diritto PUBBLICO, viale Celoria, Milano

Dal 01/12/1996 al 30/03/1998 Contratto tempo determinato.

Collaboratore sanitario \_ Cat. D. Presso servizio di Psichiatria e Neuropsichiatria

**Casa di Cura "Villa Serena"** viale Petrucci, 42 Città sant'Angelo, Pescara

**Istruzione/  
Formazione**

**Master II livello "Euro progettazione – accesso ai fondi Europei"** presso Alta Scuola Formazione Sole 24 Ore Milano, 11 giugno 2011

**Laurea in "Organizzazione Aziendale e Gestione sviluppo risorse Umane"** (ciclo unico) presso la Facoltà di Scienze Politiche Università degli Studi di Milano. Tesi: Evoluzione organizzativa nella Sanità: ruolo e funzioni delle strutture dipartimentali. Relatore chir. ssimo Prof. Luca Solari docente di Organizzazione aziendale

**Laurea specialistica** in "Discipline infermieristiche ed ostetriche" conseguita presso l'Università degli Studi dell'Aquila, 22/12/2009 Tesi "Il Dipartimento delle professioni sanitarie: dalla gestione allo sviluppo delle risorse umane" Relatore chir. ssimo Prof. Libero Colitti docente di Management ed Economia sanitaria. Votazione 110/110 lode

**Scuola Universitaria per Dirigenti delle Professioni Sanitarie** conseguita presso Università Statale Milano, 06/11/2001. Tesi: La ricerca scientifica: analisi bibliografica delle ricerche pubblicate a livello nazionale e internazionale, Relatore Chir.ma Prof.ssa M. Casati docente di Metodologia della Ricerca scientifica. Stage formativo presso AUSL di Forlì (dal febbraio a aprile 2001) nell'osservazione del modello organizzativo della

gestione del personale di struttura complessa dipartimentale, presso il Dipartimento delle Professioni sanitarie Aziendale. Tutor Dott.ssa Ivana Barlati

1992 Maturità Magistrale R. Pantini Vasto (CH) diploma quinquennale. Titolo abilitante per la Scuola Primaria

Ha sempre raggiunto il numero crediti ECM previsti

**Attività di  
docenza**

Dal 2009 a tutt'oggi docente ai corsi di formazione presso USL Umbria2 e USL Umbria1 (vedi all.1)

Dal a.a. 2008/2009 a tutt'oggi Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore didattico presso l'Università IULM di Milano per la progettazione del Master di I Livello in "Management Sanitario per le funzioni di Coordinamento"

Dal 2008/2009 a tutt'oggi Docente di Sociologia dei processi economici e del lavoro (SPS/09) e di Ricerca/Organizzazione nelle professioni sanitarie (MED/45) presso Università IULM di Milano e nelle sedi di: belluno, Mantova, Milano, Palermo

Dal 2008/09 a tutt'oggi docente per l'orientamento e progettazione del tirocinio e delle tesi di laurea nel Master I livello "Management Sanitario per le funzioni di Coordinamento" presso Università IULM di Milano

Dal 2001 a tutt'oggi collaborazioni con Università Statale di Milano – Perugia – Siena nella docenza delle materie di Sociologia dei processi economici e del lavoro (SPS/09) e di Ricerca/organizzazione nelle professioni sanitarie (MED/45)

Dal 2001 al 2008 Professore a contratto di Nursing presso l'Università degli Studi di Milano e Università San Raffaele nei corsi di laurea triennali di Infermieristica e Master di Management sanitario in ambito Ricerca nelle professioni sanitarie (MED/45) e Organizzazione aziendale (SPS/09)

Dal a.a. 2004/2005 al 2006/2007 tutor tirocini formativi presso l'Università San Raffaele nel corso di laurea in infermieristica e nei master di I livello in Management infermieristico e ostetrico

Dal 2006 a tutt'oggi Membro del Comitato Scientifico della Società Infermieri Sclerosi Multipla

Relatore di tesi di laurea sulle tematiche di sviluppo esperienziale

Membro di Commissioni esaminatrici concorsi pubblici per selezione di personale sanitario\_Area Comparto

Dal 2005 al 2008 Direttore di Corsi per Operatori Socio Sanitari presso ONAPLI Ente accreditato regione Lombardia

Relatore a convegni nazionali ECM sulle tematiche che sono state oggetto di studio e pubblicazioni nel corso degli anni.

Dal 2004 al 2008 Consulente presso l'Ospedale San Raffaele Giglio di Cefalù (PA) per la progettazione di implementazione dei Sistemi Qualità: ISO e Joint Commission, docente a corsi di formazione per inserimento personale, mappatura competenze specifiche, job descriptions

Dal 2001 al 2005 Direttore Corsi OSS presso l'Agenzia formativa ONAPLI di Milano, accreditata presso al Regione Lombardia

Dal 2001 al 2005 docente ai corsi OSS presso l'Agenzia formativa ONAPLI di Milano, accreditata presso al Regione Lombardia

Nel 2011 e 2012 docente Corso OSS presso l'AUSL 2 dell'Umbria.

**Prima lingua**

Italiana

**Seconda  
lingua**

Inglese: buon livello (scritta e parlata)

**Attività  
scientifica/**

Responsabile scientifico e docente di numerosi Corsi di aggiornamento, Convegni, Congressi, Fiere nazionali accreditati ECM in materia di stress lavoro correlato, benessere organizzativo, violenza di genere, pari opportunità, pianificazione e gestione turni di lavoro, progettazione europea

**Pubblicazioni**

R Relatore su tematiche di Euro progettazione. Ciclo e gestione di Progettazione. Stress lavoro correlato, Benessere organizzativo, violenza di genere, pari opportunità, pianificazione e gestione turni di lavoro, progettazione europea

Collaborazione per la parte dei Focus Group in "Valutare Salute: sperimentazione della valutazione del personale nelle aziende sanitarie" (a cura di FORMEZ PA), 2010

- Co - Autore *Quesiti di scienze infermieristiche 3/ed*, Mc Graw Hill, 2011. Cura del capitolo Management e Management sanitario.
- Articoli pubblicati su riviste scientifiche in ambito di metodologia del management.
- Co-autore *Guida per infermieri alla somministrazione di farmaci*, Società Infermieri Sclerosi Multipla, 2009
- Co-autore *Guida per infermieri alla somministrazione di farmaci*, Società Infermieri Sclerosi Multipla, 2006
- *La ricerca infermieristica nelle strutture sanitarie*", 2002 (a cura di) Maura Lusignani Collana Scientifica Università degli Studi di Milano
- Autore di "Premesse epistemologiche e metodologiche della ricerca infermieristica", 2002 in Nursing Oggi n. 1, 2002

**Capacità e  
competenze  
organizzative**

Responsabile di Progetti di organizzazione, gestione delle risorse umane

Responsabile di ricerca e gestione di Bandi europei/finanziati. Project manager

Progettazione e implementazione di modelli organizzativi nei diversi contesti lavorativi

Gestione e conduzione di gruppi di lavoro, Focus Group

Analisi di contesto, riorganizzazione e assegnazione di personale afferente alle professioni sanitarie e di supporto secondo rilevazione carichi di lavoro utilizzando linee guida nazionali, regionali e modelli teorici di riferimento, nonché analisi di contesto aziendale. Utilizzo di strumenti di analisi.

Rappresentante aziendale con istituzioni locali e nazionali in materia di pari opportunità

**Capacità e  
competenze  
relazionali**

Spiccata grinta , entusiasmo per ogni attività che svolge.

Rilevante capacità propositiva organizzativa nella creazione e sviluppo di nuove attività . Capacità di lavorare in gruppo ed in autonomia

Promotore e Coordinatore di gruppi di lavori in ambito di progetti aziendali ed in ambito della vita sociale.

Tutor aziendale per stage teorici/pratici per la formazione di personale sanitario.

Membro Consiglio Direttivo AIDP Umbria (Associazione Nazionale Direttori del Personale) dal 2011

Vicepresidente Associazione Genitori Montessori Perugia, dal 2011 al 2013.

**Capacità e  
competenze  
tecniche**

Eccellente utilizzo di computer: strategie di ricerche attraverso banche dati specializzate, rete Internet, web 2.0, slide share, reed, social network

Eccellente utilizzo dei normali programmi di scrittura, calcolo e grafica

Attestato di frequenza al corso di Informatica di durata 80 ore presso Onapli Milano nel 2006

Consento al trattamento dei dati personali

Perugia, 15/09/2015

