



Servizio Sanitario Nazionale – Regione dell'Umbria
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE UMBRIA 1
Sede Legale Provvisoria: Via Guerra 21 – Perugia
Codice Fiscale e Partita IVA 03301860544

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE
n. 458 del 28/04/2016

Proponente: UO Contabilità Economico Finanziaria

Oggetto: APPROVAZIONE DELLE LINEE GUIDA PER IL CALCOLO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la proposta di delibera in oggetto di cui al num. Provv. 2350 del 14/04/2016 contenente:

il Parere del Direttore Amministrativo – Dott.ssa Dorian SARNARI

il Parere del Direttore Sanitario – Dr. Pasquale PARISE

Hash .pdf (SHA256):

8f06fbc32cb280edc1012547ff289174570af1c3c92699bf02fa6fe238c2e63c

Hash .p7m (SHA256):

8d7db474a6671768f5ec287b6a447dea2e671c76b630b66dc6216195b9c49f88

Firme digitali apposte sulla proposta:

Doriana Sarnari, Daniela Menicucci, Antonio Froncillo, Pasquale Parise

DELIBERA

Di recepire la menzionata proposta di delibera che allegata al presente atto ne costituisce parte integrante e sostanziale e di disporre quindi così come in essa indicato.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea CASCIARI)*

* Questo documento è firmato digitalmente, pertanto ha lo stesso valore legale dell'equivalente documento cartaceo firmato autografo. I documenti perdono ogni valore legale quando vengono stampati, pertanto, nel caso fosse necessario inoltrare il documento ad un altro destinatario, è necessario copiarlo su supporto magnetico oppure inviarlo per posta elettronica.

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

STRUTTURA PROPONENTE: U.O. CONTABILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

OGGETTO: “APPROVAZIONE DELLE LINEE GUIDA PER IL CALCOLO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO”

PREMESSO

- che con gli artt. 9 e 10 del D.P.C.M. 22 settembre 2014 è stato fissato l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di elaborare l'indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, sia relativamente a ciascun anno che ai trimestri che lo compongono, con specifica delle modalità di elaborazione e di pubblicazione dei corrispondenti dati;
- che la Ragioneria Generale dello Stato, con Circolare n. 22 del 22 luglio 2015, ha fornito “*Indicazioni e chiarimenti in merito al calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti delle amministrazioni pubbliche*”, precisando tra l'altro che “*non rientra nella anzidetta definizione di importo dovuto l'imposta sul valore aggiunto - IVA, nel caso di applicazione del regime di scissione dei pagamenti, c.d., split payment*”;
- che l'Azienda ha chiesto ad Umbria Salute Scarl una modifica del gestionale SAP, al fine di avere immediata evidenza in contabilità dei tempi di pagamento relativi a ciascuna fattura a sistema;
- che la predetta Software House, per far fronte a tale esigenza, ha fornito apposito manuale utente relativo al layout “/TEMPI_PAG: *Tempi di pagamento*” della funzionalità FBL1N, che consente di visualizzare i campi “*Gg.1: giorni di scadenza*”, “*Data pag.: data di scadenza*”, “*Rit.S1: ritardo/anticipo*” e “*Importo rit. d'acc.: importo ritenuta d'acconto*”, nella quale ultima sezione si assegna rilievo sia all'importo dell'IVA da split payment da non considerare nel calcolo del coefficiente di tempestività, sia a quello della ritenuta rilevante nel suddetto calcolo;
- che, al fine di corrispondere al meglio all'obbligo normativo de quo, anche in considerazione delle richieste informative sui tempi di pagamento, avanzate dalla Regione Umbria per le esigenze del Tavolo di monitoraggio degli adempimenti regionali, istituito presso il M.E.F., l'AUSL Umbria 1 ha redatto le linee guida per l'interrogazione dei dati in contabilità, l'estrazione degli stessi e l'elaborazione del file da pubblicare sul sito aziendale nella sezione “*Amministrazione trasparente – Pagamenti dell'amministrazione – Indicatore di tempestività dei pagamenti*”, previa esclusione dal calcolo dell'indicatore, ove possibile, dei “*periodi in cui la somma era inesigibile*” ;
- che per l'esigenza di armonizzazione della procedura di rilevazione dei tempi medi di pagamento nelle due Aziende territoriali del SSR umbro nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità e di uniformità dei relativi dati, la U.O. Contabilità Economico Finanziaria ha contattato l'omologa Unità Operativa dell'AUSL Umbria 2 per addivenire a comuni linee guida;

- che, stante l'approssimarsi della data di pubblicazione dei tempi medi di pagamento relativi al 1° semestre 2016, si ritiene opportuno, in attesa di definire con la citata AUSL Umbria 2 procedure condivise, formalizzare, intanto, le modalità ad oggi in essere per l'interrogazione, l'estrazione e la pubblicazione dei dati sui tempi di pagamento;

CONSIDERATO

- che, in ragione della Delibera n. 1136 del 22.12.2014 di attivazione, a far data dal 01.01.2015, della procedura "ordinativo informatico" con firma digitale, che consente, salvo eccezioni, la tempestiva trasmissione dei mandati di pagamento dal momento della loro emissione, la data di pagamento, intesa dal citato art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014 come "*data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria*", risulta sostanzialmente contermina alla data del mandato di pagamento, anche in considerazione dei tempi di pagamento registrati nel triennio 2013-2015, che si attestano mediamente su 45,88 giorni;

RAVVISATA

- l'opportunità di mappare e formalizzare processi e procedure amministrativo-contabili in materia di tempestività dei pagamenti della pubblica amministrazione;

VISTO

- la Legge Regionale Umbria n. 18 del 12.11.2012 di "*Ordinamento del Servizio Sanitario Regionale*", istitutiva della AUSL Umbria 1;
- il "*Testo unico in materia di Sanità e Servizi sociali*", approvato con la Legge Regionale Umbria 9 aprile 2015, n. 11;
- il D.P.C.M. 22 settembre 2014 di "*Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni*";
- la Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 22 del 22 luglio 2015, avente ad oggetto "*Indicazioni e chiarimenti in merito al calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89*";
- il Principio Contabile n. 19 dell'OIC, che, tra l'altro, statuisce che sono da considerare "debiti commerciali" quelli "*sorti in relazione ad operazioni di acquisizione di beni e servizi*";

TUTTO ciò premesso e considerato

Si propone pertanto di adottare il seguente dispositivo

- APPROVARE le “*Linee Guida per il calcolo dei Tempi Medi di Pagamento*”, così come risultante dal testo allegato, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, con riserva di apportare eventuali modifiche e/o integrazioni che si dovessero rendere necessarie per esigenze di uniformità della procedura nelle due Aziende territoriali del SSR umbro;
- REVOCARE le norme contrarie alle disposizioni contenute nelle presenti Linee Guida;
- STABILIRE che la procedura de quo è immediatamente operativa e sarà portata all’attenzione delle UU.OO. aziendali a mezzo Intranet;
- TRASMETTERE il presente provvedimento amministrativo al Collegio sindacale;
- DARE ATTO che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione integrale ai sensi delle vigenti normative in tema di riservatezza.

P.O. Aspetti giuridico-amministrativi
Il Responsabile
Dott. Antonio Froncillo

U.O. Contabilità Economico Finanziaria
Il Dirigente
Dott.ssa Daniela Menicucci



**Linee Guida
per il calcolo dei
Tempi Medi di Pagamento**

In ossequio al disposto normativo di cui all'art. 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014, secondo il quale le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di elaborare "l'indicatore di tempestività dei pagamenti", ed alle indicazioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato con Circolare n. 22 del 22 luglio 2015 in ordine alle "Modalità di acquisizione ed elaborazione dei dati elementari per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti", si è provveduto a richiedere ad Umbria Salute Scarl una modifica del gestionale SAP.

La predetta Software House, per far fronte a tale esigenza, ha fornito apposito manuale utente, nel quale si da conto nella funzionalità FBL1N del layout "/TEMPI_PAG: Tempi di pagamento ", che consente di visualizzare i campo "Gg.1: giorni di scadenza", "Data pag.: data di scadenza" (scaturita da "Data base: data arrivo fattura" + "Gg.1.: giorni di scadenza), "Rit.S1: ritardo/anticipo" (derivante dalla differenza tra "Pareggio: data mandato di pagamento" - "Data pag.: data di scadenza") e "Importo rit. d'acc.: importo ritenuta d'acconto" (nel quale è riportato l'importo sia dell'IVA da split payment da non considerare nel calcolo del coefficiente di tempestività, sia della ritenuta rilevante nel suddetto calcolo).

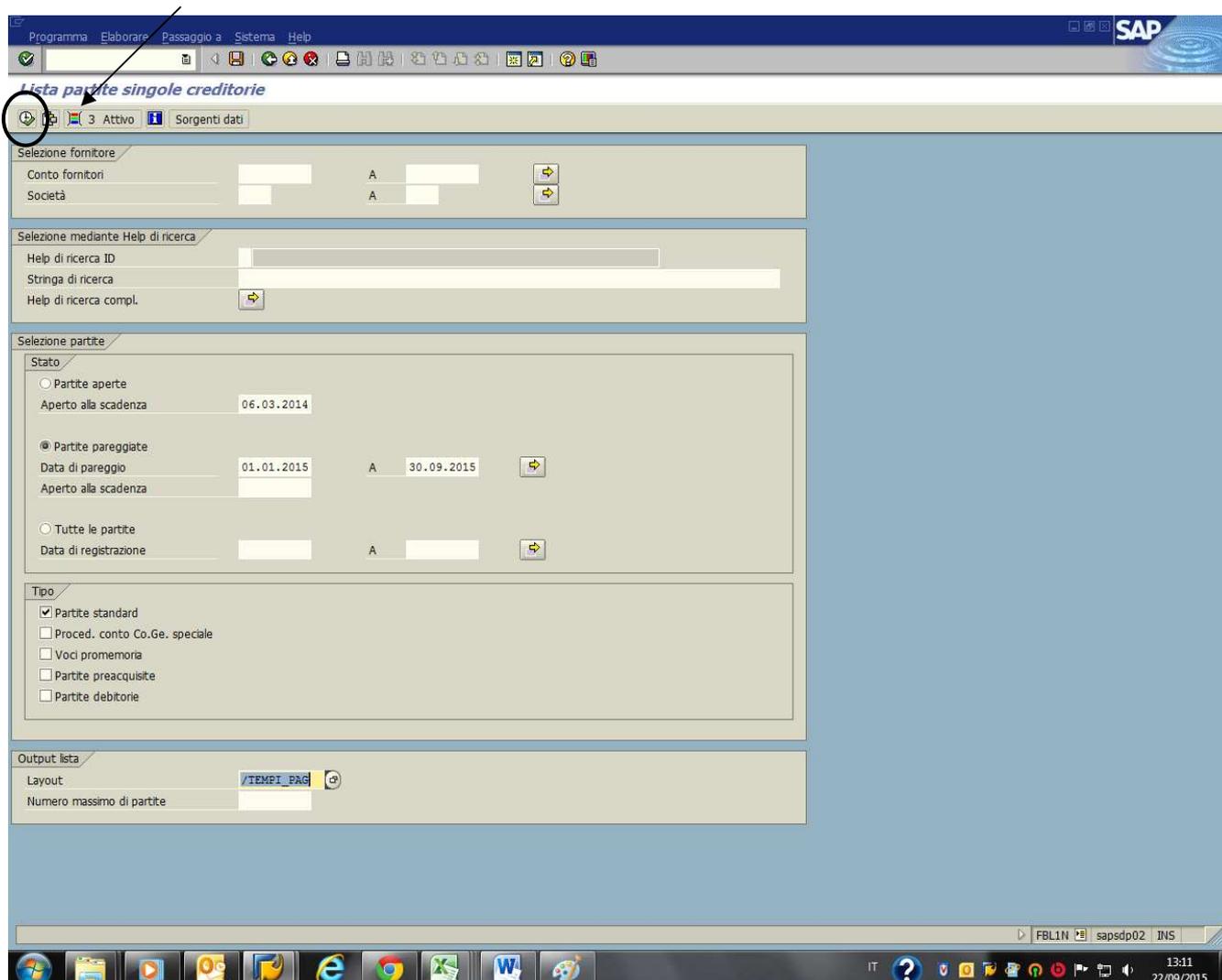
Transazione: FBL1N

The screenshot displays the SAP FBL1N transaction interface. At the top, the menu bar includes 'Programma', 'Elaborare', 'Passaggio a', 'Sistema', and 'Help'. Below the menu is a toolbar with various icons. The main title is 'Lista partite singole creditorie'. There are several buttons and fields for data entry, including 'Sorgenti dati'. The 'Selezione fornitore' section shows 'Conto fornitori' set to '1920' and 'Società' set to 'AZA0'. A dialog box titled 'ABAP: catalogo varianti del programma RFITEMAP' is open, showing a list of report variants. The variant 'GIORNI_PAGAMEN' is highlighted in yellow, and a mouse cursor is pointing to it. The dialog box also shows other variants like 'ESTR.+FORNIT', 'ESTRATTO CONTO', 'FARM.TERR.ASL2', 'FATTURE APERT2', 'FATTURE PERTE', 'INT_X_PCC', and 'LIQ.PAOLA.FIO'. The dialog box has a search field and navigation buttons.

Nome variante	Descr. breve
ESTR.+FORNIT	ESTR.+FORNIT	A	
ESTRATTO CONTO	ESTRATTO CONTO	A	
FARM.TERR.ASL2	FARMACEUTICA TERRITORIALE ASL2	A	
FATTURE APERT2	per pulizia	A	
FATTURE PERTE	per pulizia	A	
GIORNI_PAGAMEN	Giorni pagamenti fornitori	A	
INT_X_PCC	interrogaz x pcc	A	
LIQ.PAOLA.FIO	LIQ.PAOLA FIORUCCI ASL1	A	

Oltre alla variante (selezionabile con la bandierina evidenziata con la freccia), che in automatico considera come “**Conto riconc.**” esclusivamente il CO.GE **2000.100.100** “Deb.v/fornitori”, vanno riportati, cliccando sul simbolo  sempre in corrispondenza della voce “**Conto riconc.**”, anche i seguenti CO.GE per debiti verso assistiti, verso farmacie, verso le Aziende del SSR per attività extra global budget, verso personale esterno convenzionato e non convenzionato e per altri debiti: **2000400100** “Debiti v/farmacie”, **2000600100** “Altri debiti”, **1700300600**, **1700301300**, **1700301400**, **1700301500** e **1700307100** Debiti per mobilità, **1900200100** “Debiti vso per.es.co” e **1900200500** e **1900200501** “Debiti vso altr.pe.e”.

Va, quindi, selezionata la riga “Partite pareggiate”, inserendo nelle caselle relative alla “Data di pareggio” l’intervallo temporale da analizzare, e lanciata l’interrogazione col tasto 



La maschera che ne deriva (vedi immagine sottostante) va esportata, cliccando su **"Lista"** e selezionando **"Esportare"**, **"Foglio elettronico"**, **"Tabella"**, **"Microsoft Excel"** e selezionando **"Salva con nome"** per salvare il file derivato sul proprio computer.

Lista partite singole creditorie

Stato: Aperto Preacquis. Pareggiato

Fornitore: *

Società: AZAO

Nome: *

Località: *

Soc.	Lv	Conto	Ip.	Riferimento	Data doc.	N. doc.	Data base	CPAG	Sg.1	Data pag.	Rit.SI	Importo in Dd	Importo rit. d'acc.	Doc. par.	Pareggio	Test
AZAO		1653	I1	37847	22.12.2014	12000011	14.01.2015	B000	0	14.01.2015	34	435,60-	0,00	4002210	17.02.2015	
AZAO		1653	I1	37847	22.12.2014	12000011	14.01.2015	B000	0	14.01.2015	160	4,40-	0,00	4009575	23.06.2015	
AZAO		1669	IJ	10CC	30.01.2015	12001134	30.01.2015	B60R	60	31.03.2015	47-	8.966,74-	0,00	4001960	12.02.2015	
AZAO		1669	IJ	284/CC	04.09.2015	12001930	04.09.2015	B60R	60	03.11.2015	54-	8.966,74-	0,00	4014846	10.09.2015	
AZAO		1653	F1	39	12.02.2015	31003155	16.02.2014	B000	0	16.02.2014	492	4,40	0,00	4009575	23.06.2015	
AZAO		1653	F1	159	27.01.2015	31003227	06.02.2015	B60R	60	07.04.2015	11-	282,15-	25,65-	4004594	27.03.2015	
AZAO		1653	F1	602	06.02.2015	31005772	20.02.2015	B60R	60	21.04.2015	25-	94,05-	8,55-	4004594	27.03.2015	
AZAO		1653	F1	959	27.02.2015	31009334	12.03.2015	B60R	60	11.05.2015	25-	106,70-	9,70-	4005750	16.04.2015	
AZAO		1653	F1	960	27.02.2015	31009740	12.03.2015	B60R	60	11.05.2015	18-	96,80-	8,80-	4006123	23.04.2015	
AZAO		1653	F1	1112	09.03.2015	31010153	19.03.2015	B60R	60	18.05.2015	10-	44,55-	4,05-	4007092	08.05.2015	
AZAO		1665	F1	242	28.02.2015	31010985	24.03.2015	B60R	60	23.05.2015	25-	221,77-	39,99-	4006283	28.04.2015	
AZAO		1665	F1	379	30.03.2015	31013428	14.04.2015	B60R	60	13.06.2015	23-	783,24-	141,24-	4007808	21.05.2015	
AZAO		1653	F1	0001456/L	28.04.2015	31017737	29.04.2015	B60R	60	28.06.2015	1	1.080,20	98,20	4009906	27.06.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0001867/L	15.05.2015	31018825	18.05.2015	B60R	60	17.07.2015	20-	14,85-	1,35-	4009906	27.06.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0001868/L	15.05.2015	31018826	18.05.2015	B60R	60	17.07.2015	24-	14,85-	1,35-	4009575	23.06.2015	PROT
AZAO		1665	F1	540	29.05.2015	31020938	04.06.2015		0	04.06.2015	42	221,77-	39,99-	4011193	16.07.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002507/L	10.06.2015	31022152	11.06.2015		0	11.06.2015	60	112,20-	10,20-	4013119	10.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002508/L	10.06.2015	31022153	11.06.2015		0	11.06.2015	60	157,85-	14,35-	4013119	10.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002158/L	26.05.2015	31023571	27.05.2015	B60R	60	26.07.2015	18-	29,70-	2,70-	4010829	08.07.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002839/L	22.06.2015	31024002	23.06.2015		0	23.06.2015	48	14,85-	1,35-	4013119	10.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002840/L	22.06.2015	31024003	23.06.2015		0	23.06.2015	48	79,20-	7,20-	4013119	10.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0002441/L	08.06.2015	31024080	09.06.2015	B60R	60	08.08.2015	11-	15,40-	1,40-	4012047	28.07.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0003030/L	29.06.2015	31026181	03.07.2015	B60R	60	01.09.2015	21-	140,25-	12,75-	4013180	11.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0003031/L	29.06.2015	31027529	30.06.2015	B60R	60	29.08.2015	17-	162,80-	14,80-	4013287	12.08.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0003548/L	16.07.2015	31028568	17.07.2015	B60R	60	15.09.2015	11-	15,40-	1,40-	4014516	04.09.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0003547/L	16.07.2015	31028570	17.07.2015	B60R	60	15.09.2015	11-	29,70-	2,70-	4014516	04.09.2015	PROT
AZAO		1653	F1	0003546/L	16.07.2015	31028572	17.07.2015	B60R	60	15.09.2015	11-	14,85-	1,35-	4014516	04.09.2015	PROT
AZAO		1653	F1	33493	17.11.2014	31040008	25.11.2014	B60R	60	24.01.2015	1-	187,55-	0,00	4000460	23.01.2015	
AZAO		1653	F1	33676	18.11.2014	31040448	26.11.2014	B60R	60	25.01.2015	1	19,80-	0,00	4000573	26.01.2015	
AZAO		1653	F1	33991	20.11.2014	31040454	26.11.2014	B60R	60	25.01.2015	1	35,75-	0,00	4000573	26.01.2015	
AZAO		1653	F1	35623	03.12.2014	31041928	11.12.2014	B60R	60	09.02.2015	10-	14,85-	0,00	4001062	30.01.2015	
AZAO		1653	F1	37103	17.12.2014	31044764	22.12.2014	B60R	60	20.02.2015	9-	153,45-	0,00	4001853	11.02.2015	
*												22.513,61-				

FBLIN | sapsdp02 | INS

13:23
22/09/2015

Concluse tali operazioni, si provvede ad individuare le partite con ritardi nel pagamento ed a segnalarle ai rispettivi Centri di responsabilità aziendali in modo tale che, qualora vi siano valide motivazioni al ritardo emerso, possano segnalarle entro una data prestabilita.

Tutti i ritardi, motivati da DURC irregolari, inadempienze ex art. 48 bis D.P.R. 602/1973, contestazioni ai fornitori e tempi necessari per collaudi attrezzature, consentiranno di azzerare le corrispondenti righe "Rit.S1: ritardo/anticipo", in modo da escludere dal calcolo dell'indicatore tutti "i periodi in cui la somma era inesigibile" e rendere più rispondente alla realtà il dato dei tempi medi di pagamento.

Per ottenere, infine, il suddetto dato dei tempi medi di pagamento, denominato "Indicatore di tempestività", si procederà all'operazione di divisione del totale dei coefficienti di tutte le fatture con il totale degli importi delle fatture stesse al netto dell'IVA da split payment.

I tempi medi saranno la risultanza della differenza tra 60 giorni (termine di pagamento previsto dal D.Lgs 192/2012) e l'indicatore di tempestività.

Nel riquadro sottostante è riportato una schermata esemplificativa del prospetto definitivo da pubblicare sul sito aziendale nella sezione "Amministrazione trasparente"



Calcolo dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti - anno 2015
con le modalità stabilite dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014
e secondo le indicazioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato con Circolare n. 22 del 22 luglio 2015

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N. Fornitore	Numero fattura o richiesta di pagamento equivalente	Data fattura	Data arrivo fattura	Importo fattura	Importo IVA in fattura	Importo al netto dell'IVA da split payment	Termine di pagamento in gg	Scadenza (D+H)	Numero mandato	Data mandato	Ritardo/anticipo pagamento (K-I)	Coefficiente (L*G)
1	1143/PA	20/07/2015	20/07/2015	-567,67	-102,37	-465,30	60	18/09/2015	4012696	05/08/2015	-44	20.473,20
2	74	16/02/2015	16/02/2015	-6.600,00	0,00	-6.600,00	60	17/04/2015	4002389	19/02/2015	-57	376.200,00
5000762	1/PA	27/10/2015	29/10/2015	-3.172,00	-520,00	-3.172,00	60	28/12/2015	4019230	26/11/2015	-32	101.504,00
5000767	3	06/03/2015	11/03/2015	-156,41	0,00	-156,41	60	10/05/2015	4006203	24/04/2015	-16	2.502,56
5000769	707	26/07/2014	26/07/2014	-11.280,11	-2.256,02	-11.280,11	60	24/09/2014	4003721	12/03/2015	0	-
5000772	2	30/03/2015	09/04/2015	-1.408,80	-226,42	-1.408,80	60	08/06/2015	4006360	28/04/2015	-41	57.760,80
5000784	21	20/03/2015	26/03/2015	-3.154,24	-497,20	-3.154,24	60	25/05/2015	4006339	28/04/2015	-27	85.164,48
5000785	6	19/03/2015	26/03/2015	-52,00	0,00	-52,00	60	25/05/2015	4013591	18/08/2015	0	-
5000786	19	25/03/2015	27/03/2015	-7.295,60	-1.150,00	-7.295,60	60	26/05/2015	4006950	06/05/2015	-20	145.912,00
5000789	3	25/03/2015	02/04/2015	-32,00	-5,25	-32,00	60	01/06/2015	4006946	06/05/2015	-26	832,00
TOT. IMPORTO AL NETTO DELL'IVA SPLIT						- 392.487.126,22					TOT. COEFFICIENTE	8.209.532.847,95

TOT. COEFFICIENTE /
TOT. IMPORTO
INDICATORE DI TEMPESTIVITA' = $\frac{8.209.532.847,95}{392.487.126,22} = 20,92$

TEMPI MEDI= 60 gg (TERMINE DI PAGAMENTO EX D.LGS 231/2002) - 20,92 (INDICATORE DI TEMPESTIVITA') = 39,08

* N.B. L'indicatore di tempestività dei pagamenti evidenzia che l'AUSL Umbria 1 ha effettuato mediamente nel corso del 2015 i pagamenti in anticipo di 20,92 giorni rispetto alla tempistica di 60 giorni, dettata dal D.Lgs 231/2012, con la conseguenza che i tempi medi di pagamento, calcolati dalla data di ricezione delle fatture o documenti equivalenti alla data di emissione del corrispondente mandato di pagamento, si attestano su 39,08 giorni.

Si puntualizza che la presente rilevazione, per essere quanto più dettagliata possibile, comprende tra le richieste equivalenti anche i documenti interni, che, qualora siano necessitati dalla ripartizione in quote di una fattura, sono caricati nel sistema gestionale con la stessa data base e data arrivo della fattura cui si riferiscono.

Tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti in ordine al calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, forniti dalla Ragioneria Generale dello Stato con la Circolare n. 22 del 22 luglio 2015, l'estrazione dei dati dal sistema gestionale ha riguardato tutte le fatture, con evidenza dell'importo dell'IVA da split payment e conseguentemente dell'importo al netto della stessa imposta, per debiti verso fornitori per fatture pervenute, verso farmacie, verso le Aziende del SSR per attività extra global budget, verso personale esterno convenzionato e non convenzionato e per altri debiti.

Si precisa che si sarebbe potuta registrare un'ulteriore diminuzione dei tempi medi di pagamento se fosse stato possibile escludere dal calcolo dell'indicatore tutti "i periodi in cui la somma era inesigibile", che sono stati conteggiati perché il sistema contabile SAP non conserva in memoria le "operazioni" di blocco dei pagamenti per DURC irregolari, inadempienze ex art. 48 bis D.P.R. 602/1973, contestazioni ai fornitori e tempi necessari per collaudi attrezzature. Si sono potuti escludere, invece, dal conteggio solo i periodi relativi a quelle fatture, opportunamente evidenziate in giallo, per le quali è stato possibile rilevare, dalle comunicazioni dei Centri di Responsabilità aziendali interpellati, la riferibilità del ritardo nel loro pagamento ad una delle motivazioni suseposte.